

powoływani również fachowcy nie będący członkami kolegium.

3. Organizację pracy zespołów określa regulamin pracy kolegium.

§ 22.

1. Przedmiotem obrad kolegium są sprawy przedstawiane przez dyrektora Zrzeszenia lub zgłaszane przez członków kolegium, mające istotne znaczenie dla zaspokojenia potrzeb ludności w zakresie gospodarki komunalnej i mieszkaniowej, oraz działalności Zrzeszenia i zrzeszonych w nim jednostek organizacyjnych.
2. W szczególności do kolegium należy rozpatrywanie zagadnień dotyczących:
 - 1) metod realizowania przez Zrzeszenie jego zadań w stosunku do zrzeszonych jednostek organizacyjnych, z uwzględnieniem potrzeb poszczególnych branż oraz warunków lokalnych gospodarki komunalnej i mieszkaniowej;
 - 2) podstawowych kierunków działalności Zrzeszenia;
 - 3) projektów podziału zadań planowych i środków do ich wykonania w skali rocznej i wieloletniej;
 - 4) rozwoju oraz poprawy jakości usług, produkcji i wykonawstwa, realizowanych przez zrzeszone jednostki organizacyjne;
 - 5) planów pomocy zrzeszonym jednostkom organizacyjnym oraz organom gospodarki komunalnej i mieszkaniowej prezydentów rad narodowych niższych stopni;
 - 6) podstawowych zagadnień technicznych, eksploatacyjnych, inwestycyjnych, produkcyjnych, ekonomicznych i organizacyjnych;
 - 7) dyscypliny pracy i płac;
 - 8) podejmowania wspólnych akcji gospodarczych, technicznych, współzawodnictwa pracy, socjalnych itp.;
 - 9) preliminarza wpływów i wydatków Zrzeszenia;
 - 10) innych spraw istotnych dla gospodarki komunalnej i mieszkaniowej.
3. Kolegium ocenia okresowe i roczne wyniki działalności Zrzeszenia i zrzeszonych jednostek organizacyjnych oraz podejmuje w tym zakresie uchwały, oraz wnioski.

§ 23.

1. Posiedzenia kolegium zwołuje dyrektor Zrzeszenia co najmniej raz na kwartał — z własnej inicjatywy lub na uzasadniony wniosek co najmniej 5 członków kolegium.
2. Tryb pracy kolegium określa regulamin uchwalony przez kolegium.

IV. Zakres działania Zrzeszenia

§ 24.

1. Aparat wykonawczy Zrzeszenia dzieli się na działy lub inne równorzędne komórki organizacyjne, które wykonują następujące zadania:

1) Dział Organizacji

- a) opracowuje wytyczne w zakresie organizacji wewnętrznej Zrzeszenia oraz zrzeszonych jednostek organizacyjnych,
- b) kontroluje prawidłowość i udziela pomocy w zakresie struktury organizacyjnej zrzeszonych jednostek,
- c) prowadzi sprawy osobowe pracowników Zrzeszenia oraz koordynuje i prowadzi niektóre sprawy osobowe zrzeszonych jednostek organizacyjnych, zgodnie z ustaleniami zawartymi w § 18 Statutu,
- d) inicjuje i nadzoruje lub organizuje specjalistyczne szkolenia zawodowe pracowników Zrzeszenia i zrzeszonych jednostek organizacyjnych.
- e) nadzoruje i koordynuje sprawy socjalno-bytowe Zrzeszenia oraz zrzeszonych jednostek organizacyjnych,
- f) prowadzi koordynację spraw związanych z rozpatrywaniem i terminowym załatwianiem skarg i wniosków,
- g) wykonuje czynności związane z przygotowaniem materiałów na posiedzenia Prezydium WRN i dla Komisji WRN w sprawach z zakresu działania Zrzeszenia,

- h) udziela pomocy prawnej Zrzeszeniu oraz zrzeszonym jednostkom organizacyjnym,
- i) koordynuje akcję patronacką.

2) Dział Zatrudnienia, Płac i Norm

- a) opracowuje wytyczne i sprawuje kontrolę w zakresie gospodarki funduszem płac, prawidłowości stosowania zasad wynagrodzeń oraz wydajności pracy,
- b) opracowuje wytyczne w zakresie organizacji pracy w zrzeszonych jednostkach organizacyjnych,
- c) inicjuje i organizuje opracowanie norm pracy, ich wprowadzenie i stosowanie w przedsiębiorstwach, przeprowadza kontrolę napięcia norm pracy, opiniuje sporne zakładowe normy pracy i ustala reżimy ekonomiczne najefektywniejszego wykorzystania czasu pracy,
- d) prowadzi politykę zatrudnienia w zrzeszonych jednostkach organizacyjnych zgodnie z wytycznymi obowiązującymi w tym zakresie,
- e) inicjuje i koordynuje sprawy współzawodnictwa pracy w zrzeszonych jednostkach organizacyjnych.

3) Dział Finansowo-Księgowy

- a) prowadzi księgowość własną,
- b) opracowuje plany finansowe własne,
- c) opracowuje sprawozdania finansowe własne oraz zbiorcze zrzeszonych jednostek organizacyjnych,
- d) udziela wytycznych i pomocy w zakresie organizacji rachunkowości i kontroluje tę organizację,
- e) analizuje wyniki działalności finansowej zrzeszonych przedsiębiorstw, kształtowanie się kosztów własnych i ich obniżki, opracowuje analizy okresowe wyników finansowych przedsiębiorstw i zakładów oraz wnioski zmierzające do likwidacji zjawisk niegospodarności i marnotrawstwa, jak też współpracuje z właściwymi jednostkami gospodarczymi przy opracowywaniu i rozwiązywaniu trudniejszych zagadnień ekonomiczno-finansowych,
- f) przeprowadza rewizje finansowo-księgowe działalności przedsiębiorstw i innych zrzeszonych jednostek organizacyjnych, powiązanych z budżetem rad narodowych niższych stopni, oraz opracowuje dla nich wnioski porewizyjne.

4) Dział Planowania i Sprawozdawczości

- a) opracowuje projekty kierunków rozwoju zadań i wytyczne do planów wieloletnich oraz do projektów rocznych planów dla prezydentów rad narodowych niższych stopni, przy przestrzeganiu zasady optymalnej efektywności ekonomicznej przedsięwzięć gospodarczych,
- b) opracowuje zbiorcze projekty planów gospodarczych i budżetów,
- c) opracowuje wytyczne, udziela fachowych porad i pomocy prezydentom rad narodowych niższych stopni i zrzeszonym jednostkom organizacyjnym w sprawach realizacji przez te jednostki planów i budżetów oraz przeprowadza kontrolę ich realizacji,
- d) kontroluje i analizuje sprawozdania z wykonania planów i budżetów, sporządza sprawozdania zbiorcze, opracowuje okresowe analizy i oceny ekonomiczne uwzględniające sytuację i działalność jednostek organizacyjnych podporządkowanych Zrzeszeniu, a w szczególności: tendencje rozwojowe (prognozy gospodarcze) oraz wnioski wynikające z analizy potrzeb ludności,
- e) przygotowuje informacje ekonomiczne w formie biuletynów kwartalnych dla podległych przedsiębiorstw i zakładów gospodarki komunalnej i mieszkaniowej.

5) Dział Inwestycji

- a) bada potrzeby miast, osiedli i gromad w zakresie rozwoju urządzeń komunalnych, opracowuje projekty perspektywicznych kierunków i propozycji rozwoju tych urządzeń z uwzględnieniem m. in. programów realizacyjnych i przy zastosowaniu środków i metod zapewniających osiągnięcia możliwie optymalnych