

Kilka uwag o zarządzie gospodarstwem.

Zarządzać gospodarstwem wiejskiem, jest to wprowadzać w ruch, użytkowywać korzystnie całą służbę, cały inwentarz żywy i martwy, wszystkie wartości, które przysługują udział w ciągnięciu korzyści z ziemi. Jest to przewodniczyć wszystkim przetworzeniom kapitału, zaznaczać przychody i rozchody, przewidywać wszystkie potrzeby, skutecznie w właściwym czasie kupno, sprzedaż, zapatrzenie się w zasoby, czuwać nad składami, utrzymywać nareszcie wszystko w stanie używalności. A więc tylko przez dobre urządzenie rozmaitych gałęzi gospodarstwa, służby, dochodzi się do zadowolenia tych wszystkich potrzeb. Liczba różnych gałęzi służby jest zmienną odpowiednio do różnych okoliczności. Najgłówniejszymi, takimi, od których zależą najgłówniejsze sprawy zarządu gospodarstwa są: służba osobista, inwentarz, pieniądze i rachunkowość.

Zarząd służbą reguluje użycie czasu i oznacza prace wszystkich osób do danego gospodarstwa należących.

Zarząd inwentarzem oznacza używanie wszelkiej wartości ruchomej, zapasów, wszystko co figuruje jako przychód i rozchód składów. Za pomocą działania zewnętrznego, obejmuje on to wszystko co spożywa plony rolnicze, albo to co je wytwarza. Do tego należy głównie zarząd dobytkiem i uprawą ziemi.

Zarząd przychodami i rozchodami zapewnia jednostajność przychodów i wydatków w właściwym czasie.

Rachunkowość nareszcie zapisuje do ksiąg ruch kassy, składów, dobytku, jak niemniej pracę inwentarza i robotników.

Bez dobrej rachunkowości, jako środka kontroli i objaśnień, zarząd nie może być dobrym. Jeżeli inicjatywa środków wykonania należy do zarządu właściwie zwanego, zadaniem rachunkowości jest zapisywanie faktów spełnionych, i przez tę samą konieczność wiadomości codziennych, nadawanie gospodarstwu tych nawyknień punktualności, porządku, oszczędności, które nadają cechę gospodarstwu, w którym kierujący zdaje sobie sprawę ze wszystkiego,

I.

ZARZĄD SŁUŻBĄ I ROBOTAMI.

Mateusz de Dombasle powiedział: Sztuka wybierania, organizowania i kierowania podwładnymi, prawie zawsze ma największy wpływ na powodzenie. "Otóż to co jest prawdą dla wszystkich wykonawców i osób podrzędnych, tém bardziej jest prawdą względem wyboru pomocników, których każdy w swoim zakresie przedstawia samego kierującego i przyczynia się tym sposobem do należytego kierunku robotami. Zradamy najprzód jakie są atrybucje kierujących służbą, czyli pomocników. Potém, biorąc na uwagę całość służby w ruchu, zajmijmy się ogólnym kierunkiem robot, kwestyą najważniejszą, ze wszystkich, ponieważ w ostatecznym podkreśleniu, wszystkie pomysły rolnicze ujawniają się w pracy na gruncie.

I. Obowiązki dozorców.

§ 1. Podstawy organizacji głównej.

Atrybucje dozorców zmieniają się bardzo, odpowiednio do natury gospodarstw, ale w położeniu najbardziej zawilém, służbę ogólną można podzielić w sposób następujący:

1. Dozór robot w roli, powierzony człowiekowi, który nosi nazwę włodarza.
2. Dozór śpichrza i podwórza, powierzony pisarzowi پروwentowemu, który oprócz tego utrzymuje rachunkowość i część korespondencji.
3. Dozór dobytku, powierzony wielu ludziom, a mianowicie pasterzowi, owczarzowi, a niekiedy pastuchowi trzody chlewniej.
4. Dozór lasów, powierzony leśniczemu, do którego jednocześnie należy dozór nad porządkiem wiejskim i nad wodami.
5. Dozór nad fabrykami i warsztatami, który wymaga specjalności gorzelnego, cukrownika, fabrykanta mączki, kołodzieja i t. d. i t. d.

Podział służby ogólnej, wyżej wyrażony, odpowiada zazwyczaj uzdolnieniom specjalnym, które napotkać można pomiędzy dobrymi robotnikami krajów cokolwiek w rolnictwie posuniętych. Zamyka każdego z pomocników w zakresie obowiązków te a lepiej oznaczonych, że każdy z nich staje na gruncie, na którym jego towarzysze stawac nie potrzebują. Dla tego też nie ma nieporozumień; każdy jest panem u siebie, każdy więc zna obszar i granice swojej odpowiedzialności, która tém jest ważniejsza, że każdy z pomocników, posiada, bez podziału, całą władzę odpowiednią do swojej służby. Takim sposobem, wszyscy podwładni wiedzą, że zależą od jednego tylko dozorcę, a to jest niezmiernie ważnem, bo jeżeli trafia się nieład w jakim gospodarstwie, to dla tego tylko, że wszyscy rozkazują razem jednym i tym samym ludziom. Rzeczywiście co robić, otrzymując sprzeczne rozkazy? Śmiać się z tych, którzy je wydają i ze zwierzchnika, który upoważnia do takiego bezładu: jednym wyrazem, jest to ruina gospodarstwa.

(d. e. n.)

Sprawozdania tygodniowe.

Domu Komissowego Banku Galicyjskiego w Królewcu.

Królewiec dnia 20 grudnia 1879 r.

Niezwykły mamy przebieg zimy w tym roku. Na Północy mamy znacznie mniejsze zimna niż w południowych Niemczech, Austrii i Węgrzech. We Francji panują tak silne mrozy, iż obawiają się, czy takowe winnicom nie zaszkodzą.

W handlu zbożowym, zbliżanie się świąt, wywiera zwyczajne coroczne osłabienie tendencji. W Ameryce z przyczyny braku pokupu pszenica obniżyła się. W Anglii i Francji cenę pozostały bez zmiany, przy tendencji spokojniejszej. Holandya dała notowania pewniejsze. W Niemczech handel nie był ożywionym i ceny w pierwszej połowie tygodnia stawały się korzystnie dla kupców, później przecież zmiana nastąpiła z korzyścią oddawców. Dowozy z

Rossyi są ciągle nieznaczne, i tylko porty rossyjskie o ile żęgią na to pozwala czynnie występują.

Na naszym placu dowozy były małe. Czy zapowiedziana taryfa od 1 go stycznia sprowadzi zwrot handlu przewidzieć się dziś nie da.

Pszenica z przyczyny znaczniejszej podaży w poniedziałek płaciła taniej, w następne dni dowóz jej był o wiele mniejszy, tak, iż tranzakcje opróżniły większą część zapasów śpichrzowych. Tendencja jednak była słabą i najwięcej w cenie ucierpiały niższe gatunki. Tydzień jednak zakończył się znaczniejszym polepszeniem.

Żyto również rozpoczęło handel spokojniejszą tendencją, lecz niewielkie notowało zmiany cen, zakończyło jednak tendencją pewniejszą a nawet w przewidywaniu korzystniejszej konjunktury wielu kupców na śpichrz znaczniejsze zapasy złożyło.

W handlu zbożowym, który bez ożywienia przechodził, więcej było odbiorców niż nabywców, za czem szła naturalna obniżka cen.

Jęczmień bardzo miał słabą tendencją, przy niższych cenach, nawet piękniejszych gatunków.

Owies mało do nas dowieziony, tak z prowincyi jak i Rossyi, prawdopodobnie inną obrał sobie drogę handlową zbytu.

W odstawię na styczeń płacono wyższe ceny, zaś w wiosennej odstawię utrzymywały zeszlotygodniowe ceny.

Groch we wszystkich gatunkach miał ospałą tendencją.

Siemię mało dowiezione, także ospale traktowane.

Płacono na naszym rynku za 1000 kilogr.

	funtów	marek	czyli kop. za pud
Pszenicy wysoką białą	118—135	205—237	158—182
białą	116—130	195—230	151—178
czerwoną	117—135	197—231	152—178
Żyto	110—130	140—162	108—125
Jęczmień browarny		125—148	97—114
na paszę		114—128	88—99
Owies biały		108—116	83—90
czarny		112—118	86—91
pstry		110—114	85—88

Informacja. Panowie komitenci pragnący wysłać do nas zboże do sprzedaży komissowej raczą adresować:

„Commissionshaus der Galizischen Bank Koenigsberg.“
T. Rehberg.

Bank Kredytowy Donimirski, Kalkstein, Lyskowski i Sp. w Toruniu.

Toruń dnia 20 grudnia 1879 r.

Przez cały ubiegły tydzień mieliśmy piękne zimowe powietrze, podczas gdy w południowych Niemczech mroz dochodził do 20 stopni niżej zera Réauma.

W handlu zbożowym skutkiem nadchodzącej zmiany roku większa ospałość nastąpiła. Uwzględniając przecież stosunki handlowe i potrzeby rozmaitych krajów słusznie przypuścić można, że obecny spokój w interesie nie długo potrwa, i że wkrótce nastąpi ponowne ożywienie.

Według urzędowych notowań obniżyły się ceny pszenicy w Nowym-Yorku o 3 cts. na buszlu, mąki o 10 cts. na bal. Widoczne zapasy pszenicy Stanów Zjednoczonych znowu cokolwiek się zmniejszyły i wynosiły w dniu 13 b. m. 27 1/2 mil. buszli w d. o b. m. i ca. 19 mil. buszli w dniu 13 grudnia 1878 r. Również jest do zaznaczenia gwałtowne zmniejszenie wywozów amerykańskich do Europy, co jedynie świadczy, że obecnie nie ma rachunku na pszenicę pomiędzy Ameryką i Europą. Według urzędowego podania wywozy z portów atlantyckich wynosiły do Anglii 86 000 kwr. w stosunku do 167,500 kw. pszenicy, do kontynentu 50,000 kw., w stosunku do 120,000 kw., z Kalifornii i Oregonu do Anglii 50,000 kw. do 80,000 kw., razem 186,000 kw., w stosunku do 367,500 kw. pszenicy w tygodniu poprzednim. Na targach prowincjonalnych angielskich były mierne dowozy i płacono w większej części cokolwiek wyższe ceny. Na targach prowincjonalnych fran-

cuzkich było przy skromnym 'zaofiarowaniu' mocne 'usposobienie'. Na placach portowych był spokojny interes, a tendencja na giełdzie paryżkiej była słabsza. W Belgii usposobienie było niezmiennę; w Hllandyi ograniczał się interes na zaspokojeniu skromnych potrzeb konsumcyjnych. Nad Renem był ożywieńszy popyt na pszenicę i żyto; również w południowych Niemczech zbył zboża był łatwy, podczas gdy w Austrii i Węgrzech młynarze i handlarze bardzo byli wstrzeźliwi w zakupie. Na placach północno-niemieckich było niewielkie zaofiarowanie, chęć do kupna była ograniczoną, skutkiem czego ceny nie wszędzie utrzymać się zdołały. W Gdańsku w ciągu ubiegłego tygodnia targi nie były zbyt ożywione; usposobienie jest spokojne, a jedynie piękne szkliste gatunki pszenicy chętnie kupowano; ceny średnich i poślednich gatunków starano się obniżyć.

Na naszym placu dowozy zboża a szczególnie pszenicy były wielkie, chęć do kupna była dobra a ceny pozostały niezmiennę. Na żyto cokolwiek lepszy był popyt. Ceny owsa cokolwiek się obniżyły. Na jarzyny ożywiony panuje pokup.

Płacono za 1000 kilogr.

Pszenica ruska	120—132 funt	185—200 Mrk
" krajowa	123—128 " patra	190—200 "
"	129—131 " "	195—205 "
"	123—128 " jasna	200—215 "
"	129—137 " "	215—225 "
Żyto ruskie	102—115 " "	140—148 "
" krajowe	107—122 " "	145—153 "
"	123—132 " "	155—163 "
Jęczmień ruski		125—145 "
" krajowy		130—165 "
Owies ruski		125—133 "
" krajowy piękny		130—138 "
Groch na paszę		135—145 "
" kuchenną		153—170 "

W Hamburgu była na początku tygodnia spokojna tendencja na okowitę i ceny się obniżyły; od środy jednakże nastąpiło lepsze usposobienie, wywołane świeżemi, dobrymi zleceniami. Za gotowy też towar wyższe płacono ceny. Zaofiarowanie na wszystkie terminy było szczupłe, a usposobienie w końcu tygodnia było bardzo mocne.

Płacono za 10,000 litr. g za towar loco włącznie z beczkami tel quel 50 do 52 mrk. wedle gatunku beczek.

Za okowitę włącznie z beczkami kontraktowanemi płacono:

na grud.-styczeń	53	co odpowiada franko Alexan drowo po po- tręcinu waseł kich kosztów i wartosci be- czki za wia- dro 80 proc.	1,66	przy kursie 210.
na styczeń luty	52		1,61	
na luty-marzec	51 1/2		1,59	
na marzec-kwiec.	51		1,57	
na kwiecień-maj	50 1/2		1,54	
na maj-czerwiec	50 1/2		1,54	

Zwraca my uwagę naszej sz. zagranicznej klienteli, że od Nowego Roku cło od żyta, pszenicy, owsa i owoców strączkowych wynosić będzie 1-g markę, od jęczmienia, kukurydzy i tartki 0.50 mrk. od 100 kilgr. Za pozwoleniem ministerstwa urzędzimy będziemy przeciw mieli w Toruniu skład tranzytowy, na którym składać będziemy zboże do eksportu przeznaczone, od którego więc cła opłacać się nie będzie.

Dzisiejsze kursa berlińskie.

Rossyjskie banknoty	211 10 Mrk.
Pszenica grudzień-styczeń	231 50 "
kwiecień-maj	241 00 "
New-York	1—58 "
Żyto loco	169 00 "
grudzień-styczeń	169 00 "
kwiecień-maj	175 00 "
olej rzepakowy, grudzień-styczeń	54.40 "
kwiecień-maj	55.40 "
Okowita loco	59 70 "
grudzień-styczeń	59 50 "
kwiecień-maj	61 50 "