

# Handel und Gewerbe in Polen

Erscheint jeden Monat einmal.

Bezugs-Preis:  
1,00 zł monatlich, für das Ausland  
2,00 Rm. vierteljährlich.

Anzeigen-Annahme KOSMOS, Sp. z o.o.  
Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 34.  
Fernruf: 4105, 4871

Anzeigen-Preis: laut Tarif.  
Bei Wiederholungen entspr. Rabatt.  
Annahmeschluss: am 10. jedes Monats.

**Nachrichtenblatt des Verbandes für Handel und Gewerbe e. V.**  
Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 25, Wohn. 3.      Fernruf Nr. 77-11

12. Jahrgang

Poznań, den 15. Juni 1937

Nr. 6

„Oberstes Gesetz unseres Handelns:  
die Gemeinschaft!  
Du und ich — wir alle gehören  
zusammen,  
denn jeder ist des anderen Schicksal.“



*Wir fordern von uns selbst und von  
jedem anderen in unserem Volke  
hochste Leistung, das heißt höchstes  
Können. Diese Meisterschaft aber  
kommt aus Wissen und Erfahrung.*  
Dr. R. Ley

## Inhalt:

## Nr. 6.

Die Jugend — unser aller Verpflichtung.  
Neue Werkstoffe erobern die Welt.

### Verbandsnachrichten

Aus den Ortsgruppen.

### Der Handwerker

Dienst am Kunden — auch beim Handwerk?

Der Handwerksmeister als Erzieher.

Deutschlands Handwerk auf der Pariser Weltausstellung 1937.

Von der Arbeitstagung des Reichsverbandes des Deutschen Handwerks.

Beschäftigte im Handwerk in Deutschland.

### Der Angestellte

Verein Deutscher Angestellter.

### Messen

Ein interessanter Gestaltungsversuch in Porzellan (Leipziger Messe).

### Handel, Recht und Steuern

Wichtige Termine im Juli.

Schätzungsnormen.

Verwaltung von Ausländergrundbesitz.

Buchbesprechungen.

# Verband für Handel und Gewerbe e. V.

Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 25.

Wirtschaftliche Organisation der gesamten städtischen  
deutschen Bevölkerung des ehemaligen Bezirks Posen. Telefon 7711.

Geschäftsstunden von 1/28—15 Uhr.

Sprechzeit: Dr. Thomaschewski 9—11 Uhr  
Dipl. Volksw. Liss 10—12 Uhr

Wirtschaftliche Interessenvertretung der gesamten städtischen deutschen  
Bevölkerung des ehemaligen Bezirks Posen.

Auskunft- und Beratungsstelle in allen Wirtschafts- und Rechtsfragen.  
Vermittlung von Geschäftsbeziehungen. Sachverständige Beratungen  
und Erteilung von Gutachten in allen Fragen betreffend

## Export und Import.

# „MERKATOR“

Versicherungsschutz und Treuhand-Gesellschaft m. b. H. (Sp. z o. o.)

Poznań (Posen), Aleja Marsz. Piłsudskiego 25. Telefon 77 11.

Auskunft über Messen und Ausstellungen des  
In- und Auslandes.

Steuerberatung, Steuerreklamationen, Ueber-  
setzungen, Bilanzprüfung und -aufstellung,  
Abschluss-Revisionen.

**Abt. Versicherung;** Beratung in allen Ver-  
sicherungsangelegenheiten.

Vertragsgesellschaft des Verbandes für Handel  
und Gewerbe. — Ehrenamtliche Vertretung  
der Deutschen Ostmesse, Königsberg.

Anlage, Einrichtung,

**Führung ordnungsgemäßer  
Handelsbücher,**

Aufstellung, Prüfung der Bilanzen,  
Inventuren usw., Prüfung der Betriebs-  
rentabilität, praktische Beratung  
bei Betriebsumstellungen, Erledigung  
laufender Steuerangelegenheiten.

**Buchstellen:**

Chodzież, Kępno, Leszno,  
Krotoszyn-Ostrów, Nowy Tomyśl,  
Poznań, Wolsztyn, Międzychód.

# Handel und Gewerbe in Polen

Erscheint jeden Monat einmal.

**Bezugs-Preis:**

1.00 zł monatlich, für das Ausland  
2.00 Rm. vierteljährlich.

Anzeigen-Annonce KOSMOS, Sp. z o. o.  
Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 23.  
Fernruf: 8105, 822.

**Anzeigen-Preis:** Laut Tarif.  
Bei Wiederholungen entspr. Rabatt.  
Anzahlschluß: am 10. jeden Monats.

**Nachrichtenblatt des Verbandes für Handel und Gewerbe e. V.**  
Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 25, Wohn. 3.      Fernruf Nr. 77-11

12. Jahrgang

Poznań, den 15. Juni 1937

Nr. 6

## Die Jugend — unser aller Verpflichtung!

Die Arbeit einer Organisation vom Rahmen unseres Verbandes für Handel und Gewerbe hat im wesentlichen zwei Aufgaben zu beobachten: die Erhaltung des Bestehenden, Beratung der Meister und Betriebsleiter einerseits — und die Wegbereitung für den Nachwuchs aller unserer Berufskreise andererseits. Wollten wir unser Augenmerk nur auf die heute in den Betrieben leitende Generation lenken, ohne an diejenigen zu denken, die nach uns kommen, so versäumen wir unsere Pflicht. Jede Arbeit, jede Planung, jede Tat ist nur dann wertvoll, wenn sie auch im Hinblick auf kommende Geschlechter geleistet wird.

In diesem Monat wird nun wieder eine Reihe junger deutscher Menschen die Schule verlassen, wird Stellung, berufliche Fortbildung suchen, in handwerkliche oder kaufmännische Lehrstellen eintreten. Deshalb richten wir in dieser Stunde an Meister und Betriebsleiter den Appell, als Lehrherren der großen Verpflichtung, die ihnen mit der Betreuung und Ausbildung junger Menschen übergeben wurde, sich voll bewußt zu sein. Denn nicht nur im Leben des Schulentlassenen bedeutet der Tag des Eintritts in eine Lehrstelle einen Wendepunkt, den Beginn eines neuen Lebensabschnittes, auch für den Lehrherrn heißt die Einstellung eines Lehrlings die Übernahme weitgreifender Verantwortung.

Wen sollen unsere Lehrherren nun in die Lehre aufnehmen? Heute sollte jeder Betriebsleiter wissen, daß sorgfältige Auslese durch Eignungsprüfung vor Eintritt in die Lehre, gleich welcher Art, unentbehrlich ist. Die Berufshilfe in Posen geht hierin jedem Meister und Kaufmann gern zur Hand; können doch durch rechtzeitige Eignungsuntersuchungen Leerläufe vermieden und im entgegengesetzten Falle vorhandene Fähigkeiten voll ausgenutzt werden. Das Ziel jedes Betriebsleiters muß es sein, jeden Mitarbeiter der Belegschaft auf seinen Arbeitsplatz zu stellen; werden wir alle die in unserem Betriebe frei werdenden Plätze nach genauer Prüfung der Bewerber, in Zweifelsfällen unterstützt durch Beratung der Berufshilfe, besetzen, wird diese Mühe im Anfang der Lehrzeit durch später leichtes reibungsloses Zusammenarbeiten gewiß vergolten sein. Durch freundschaftliche Beziehungen oder Protektion sollte sich niemand bei Neueinstellung beeinflussen lassen. Ist es doch die Pflicht und das Ziel des Handwerksmeisters, aus seinen Gesellen und Lehrlingen Meister, und nicht Pfuscher, heranzuziehen. Soll doch jeder Kaufmann seine Angestellten nicht zu Krämern, sondern zu wirklichen Kaufleuten heranbilden. Hierbei wollen wir nicht versäumen darauf hinzuweisen, daß jeder freiwerdende Arbeitsplatz, jede Lehrstelle bei möglichst freier Verpflügung und Kost, unbedingt sofort der Berufshilfe zu melden sind.

Auch unsere Eltern sollten bei der Berufswahl ihrer Söhne verständiger sein. Wir müssen endlich Schluß machen

mit der Auffassung, daß Minderbegabte z. B. für den Handwerksberuf gerade gut genug seien! Da müssen ja die Anstrengungen des bestmündigen Lehrmeisters fruchtlos ausfallen. Man darf sein Kind nicht in Berufe hineinpressen, zu denen es nicht die mindeste Veranlagung mitbringt. Unsere Lage als Volksgruppe im Auslande verlangt von jedem dieser jungen Menschen später einmal, wenn sie selbständig geworden sind, daß sie als Kaufleute oder Handwerker unseren schwierigen Verhältnissen hier voll gewachsen sind, daß sie in ihren beruflichen Leistungen über dem Durchschnitt stehen. Wir können es uns deshalb als Volksgruppe im Auslande nicht leisten, Arbeitsplätze mit ungeeigneten Menschen besetzt zu wissen. — Schon im Alter von 10—14 Jahren, da die Bildung des Berufswunsches bei den Jungens einsetzt, ist die Berufslenkung planvoll vorzubereiten. Man trage schon in diesem Alter deshalb ausführliches Material über viele Berufswege an die Jugend heran. So werden Zufallsentscheidungen für die Berufswahl unterbleiben. Die zahlreichen Fachzeitschriften aus allen Branchen, die der Verband für Handel und Gewerbe seinen Mitgliedern zur Verfügung stellt, geben ja hierzu Möglichkeit.

Die Ausbildung des Nachwuchses bedeutet eine schwere Verpflichtung: Fangen wir hier zunächst bei den Neueinstellungen an, aber auch in unseren Betrieben bereits Tätigen haben wir unsere Aufmerksamkeit zuzuwenden. In den Angestellten unserer Institutionen brauchen wir freudige Mitarbeiter und nicht Beamte, die ihre 8-Stundenzeit absitzen, in den Handwerksstätten soll sich eine junge Handwerkergeneration heranbilden, die aus Liebe zum Beruf und mit Hingabe an die Arbeit schafft. Ein besonderes Augenmerk hat deshalb der Vorgesetzte auf die zusätzliche Ausbildung nach der Dienst- und Arbeitszeit zu richten. Wir verlangen, daß jeder Junghandwerker, jeder zukünftige Kaufmann, jeder junge Angestellte mindestens zwei Abende der Woche seiner beruflichen Selbstweiterbildung widmet. Pflicht des Lehrherrn ist es, dies zu beobachten, Aufgaben zu stellen und gelegentlich kleine Prüfungen vorzunehmen.

In der Jugend liegt unsere Zukunft! — Aber nur dann, wenn diese Jugend mit vollstem Pflichtbewußtsein nach gründlicher Vorbildung die Existenzen der Vater, die führenden Stellen in den Betrieben einnehmen kann. In unserem Lebens- und Selbsthaltungskampf ist heute die Leistungssteigerung auf jedem Gebiete verpflichtende Aufgabe für alle Betriebe. Seien wir als Meister, als Vorgesetzte und Betriebsleiter gewillt, Wege und Mittel unserem Nachwuchs zu weisen. Erziehen wir unseren Nachwuchs zu höchster beruflicher Leistung, zu fachlichem Können, zu einer vorbildlichen Haltung im Dienst und Gemeinschaftsleben, daß er seiner Aufgabe voll und ganz gerecht werden kann, wenn die Zukunft Gegenwart geworden ist.

# Neue Werkstoffe erobern die Welt

Von Universitäts-Dozent Ing. Pavle Vasic, Materialprüfungsanstalt der Belgrader Universität.

## — und ihre praktische Anwendung

Stahl, Eisen und einige Nichteisenmetalle waren früher im großen und ganzen die einzigen technischen Werkstoffe, die die Welt kannte. Heute macht sich die Technik mehr und mehr neue Werkstoffe dienstbar, wobei in Deutschland besonderer Wert auf die Werkstoffe gelegt wird, deren Rohstoffe im Inlande zur Verfügung stehen. Die Entwicklung und Verwendung der neuen Werkstoffe hat heute schon zu Erfolgen geführt, wie man sie früher nicht für möglich gehalten hätte. Drei Gruppen von Werkstoffen sind neben die altbewährten in den Vordergrund des technischen Interesses getreten: die Leichtmetalle, die Kunst- und Preßstoffe und die plattierten Werkstoffe. Zu diesen gesellen sich der deutsche Gummi Buna, die Zellwolle und das vergütete Holz.

### Leichtmetall, Kunst- und Preßstoffe —

Beide Werkstoffgruppen sind ausgezeichnet durch ihr geringes spezifisches Gewicht, ihre chemische Beständigkeit gegen bestimmte Korrosionsangriffe und durch ihre Farbschönheit. Bei den Leichtmetallen ist man in der Lage, durch geeignete Schutzüberzüge die Korrosionseigenschaften und das Aussehen so zu verbessern, daß sie in vielen Anwendungsfällen, Sonderstählen und Schwermetallen ebenbürtig zur Seite stehen. Wir finden die Aluminium- und Magnesium-Legierungen heute im Flugzeugbau, im Schiff- und Schiffsmaschinenbau, im Kraftfahrzeugbau, in der Elektrotechnik, im Salinenwesen, im Bauwesen und in der Nahrungsmittelindustrie. Besonders hervorgehoben sei das große Gebiet der Haustechnik, wo sie für Installationssteile und Beschläge aller Art mit Erfolg immer mehr verwendet werden.

Die Neustoffe, die unter dem Namen Kunst- und Preßstoffe bekannt sind, bauen sich auf den deutschen Rohstoffen Kohle, Kalk und Holz auf. Sie dringen unauffällig vor in der Elektrotechnik, im Maschinenbau und im Säurebau. Es sei besonders auf die Kunststoffe hingewiesen, die sich auf polymeren Kohlenwasserstoffen aufbauen. Eines der wichtigsten ist das Mischpolymeriat Mipolam, da es berufen ist, Bleirohre vollwertig auszu-tauschen. Kunststoffe auf Zellstoffgrundlage werden als „Silberschlauche“ für öl- und benzinfeste Leitungen eingebaut. Die Kunstharzlacküberzüge bewahren sich bestens auf allen den Gebieten, wo es gilt, einen Werkstoff vor Korrosionsangriffen zu schützen.

### Plattierte Werkstoffe —

Die plattierten Werkstoffe sind als Verbundwerkstoffe zu bezeichnen. Auf einem Grundmetall, das die Festigkeit gewährleistet, wird eine hochwertige Legierung aufgewalzt oder durch ein anderes Verfahren aufgebracht, die gegen die Korrosion schützt. Mit Edelstahl plattierte Stahlbleche sind Blechen aus reinen Edelmetallen ebenbürtig. Kupfer- und nickelplattierte Bleche tauschen Kupfer- und Nickelvollbleche mit bestem Erfolg aus, so daß neun Zehntel des hoch mit Devisen belasteten Edelmetallwerkstoffes eingespart werden können. Dasselbe gilt von den mit Kupfer plattierten Leichtmetallen, die unter dem Namen Cupal im Handel sind, und von Leichtmetalllegierungen, die mit Reinaluminium plattiert sind. Das Feuermessing, das durch Einwirkung von Zink- und Kupferdampf auf Stahlbleche hergestellt wird, ist mit bestem Erfolg z. B. in der Elektroindustrie statt Vollmessing eingesetzt worden. Zu den Verbundwerkstoffen gehört aber auch Holz, das, mit Aluminium oder Kupferblech überzogen, unter dem Namen „Panzerholz“ bekannt ist, und die emaillierten Eisenbleche. Die „Glaseimaille“ geht mit dem Grundmetall eine so feste Verbindung ein, daß man sie mit dem Vorschlaghammer nicht abschlagen kann. Ihre Anwendung im Behälterbau ist daher schon weit verbreitet.

An einigen Beispielen seien die Erfolge mit der Anwendung neuer Werkstoffe erläutert. Wenn früher elektrotechnische Zubehörteile in mühseliger Kleinarbeit aus vielen Einzelteilen zusammengesetzt wurden, so werden heute dieselben Erzeugnisse in einem Arbeitsgang aus Kunst- und Preßstoffen hergestellt, z. B. Telephonhörer, Kabel Dosen, Schaltvorrichtungen mit zahlreichen Anschlüssen, Radiokästen und anderes mehr. Mit der Einführung der Kunst- und Preßstoffe haben sich also zugleich sehr günstige fertigungstechnische Vorzüge herausgestellt.

In USA., wo an sich Kupfer ausreichend zur Verfügung steht, baut man die Starkstromleitungen aus Aluminium wegen seiner guten elektrischen Leitfähigkeit. In Deutschland hat man sich erst spät darauf besonnen, daß Aluminium mit seinen Legierungen als deutscher Werkstoff anzusehen ist, und er ist mit seiner Anwendung, nachdem seine Reinheit wesentlich verbessert werden konnte, in der Elektrotechnik dem Beispiel des Auslandes gefolgt. Braueribottische glaubte man früher nur aus Kupfer herstellen zu dürfen; heute fertigt man sie aus Leichtmetall und emaillierten Eisenerzeugnissen, wie auch der gleiche Weg im Behälterbau in USA. und Frankreich beschränkt wird.

Seit Jahren ist man bestrebt, niedrig legierte und nickelfreie Sonderstähle herzustellen. Die aufgewendete Mühe war von Erfolg gekrönt durch die Weiterentwicklung der Chrom-, Chrom-Molybdän-, Chrom-Mangan und Chrom-Silizium-Stähle, die in ihren Festigkeitseigenschaften den allen gewöhnlichen legierten Stählen vielfach gleichwertig und zuweilen sogar überlegen sind. Zahnrad aus Chrom-Molybdän-Stählen werden heute denen aus Chrom-Nickel-Stählen im Getriebebau mehr und mehr vorgezogen, weil sie bei werkzeuggerechter Fertigung einer weit geringeren Nachbearbeitung bedürfen. Bestimmte Ausführungsformen von Zahnradern aus Chrom-Molybdän-Stählen lassen sich sogar ohne Nachbearbeitung nach dem Vergüten einbauen mit dem Erfolg, daß sie auch den besten Zinnbronzen ebenbürtig zur Seite stehen. Die Kugeln der Kugellager werden heute vorzugsweise aus Chrom-Mangan-Stählen hergestellt, und für Schneidwerkzeuge wurden Hartmetall-Sparkonstruktionen entwickelt, die einen großen Teil der für Werkzeugstähle angewendeten Buntmetalle entbehren können.

Die Kunst- und Preßstoffe und die Leichtmetalle dringen in die Gebiete der bisherigen Eisen- und Stahlverwendung ein, z. B. für Saureleitungen, im chemischen Apparatebau, für Behälterwagen, Destillierkolonnen, Ausrüstungen (Armaturen) und anderes mehr. Doch auch im Maschinenbau erobern sie sich immer weitere Gebiete. Am bekanntesten ist die Verwendung von Kunst- und Preßstoffen für Zahnrad und Ritzel von Leichtmetall auf Aluminium- und Magnesiumgrundlage für Pleuel- und Motorengeläuse.

Die Gleitlager sind eines der lebenswichtigsten Anwendungsgebiete der neuen Werkstoffe in der Industrie. Durch das Auffinden geeigneter Legierungen und durch die Aenderung der Lagerkonstruktionen, wie sie den neuen Werkstoffen gerecht werden, hat die deutsche Technik die Weißmetalle weitgehend ausgetauscht. Zinnarme und zinnfreie Lagerausgüßmetalle für Gleitlager und Gleitflächen übertreffen in ihrer Betriebsdauerleistung bei äußerst gering bemessenen Ausgüßdicken die Weißmetalle. In USA. hat man ähnliche Wege beschritten und das Gittermetall, ein deutsches Bleilagerausgüßmetall, ist dort schon seit Jahren bestens eingeführt, während die Engländer auf dem Gebiete der Leichtmetalllager, an deren Entwicklung man auch in Deutschland arbeitet, gute Fortschritte erzielt haben. Zugleich werden heute die Mehrstofflager vervollkommenet,

die auf einer Stahl- oder Gußeisengrundschaale aufbauen. Bei den Dreistofflagern ist in einer Stahlschaale Bleibronze als Notlaufmetall mit einem dünnen Gleitmetallausguß angebracht.

Große Erfolge hat man mit Lagern aus Kunst- und Preßstoff zu verzeichnen. Die Zapfen und Lager von Zementförderer-schnecken z. B. waren bislang nach einigen hundert Betriebsstunden dem Verschleiß erlegen. Heute, nach dem Einbau von Kunstharzpreßstofflagern, sind sie wesentlich länger betriebsfähig. Die Güte der Preßstofflager z. B. auch für Walzwerke hat auch im Auslande, vor allem in England und USA., zu starkerer Verwendung dieser Lager geführt.

Ebenso wie es gelungen ist, Werkstücke aus hochwertigen Stählen durch das Schleuderverfahren aus niedrig legierten Stählen für gleiche Betriebsdauerleistungen herzustellen, fertigt man aus geschleudertem Rotguß mit fünf Prozent Zinngehalt Werkstücke von bestimmter Konstruktion, z. B. Lagerbuchsen, Zahnräder und anderes mehr an, die den hochwertigen Zinnbronzen ebenbürtig zur Seite stehen. In vielen Fällen aber tauscht man die Zinnbronzen und den Rotguß mit bestem Betriebserfolg durch Leichtmetalllegierungen, durch Spritzguß auf Zinkaluminium- und Magnesiumgrundlage, durch Bleibronzen, Aluminiumbronzen und durch Kunst- und Preßstoffe aus.

Lötzinn wird durch geeignete Fertigungsverfahren, wie z. B. durch das Falzen und das Elektroschweißen (Punktschweißung) in vielen Fällen entbehrlich, ebenso wie Zink-Kadmium-Lote in Sonderfällen sehr wertvoll sind.

## Dem Naturprodukt überlegen

Der deutsche Gummi Buna ist dem Naturgummi überlegen, da er die Mängel des Naturgummis nicht aufweist. Er ist besonders ölfest. Seine Anwendung für Polster und Reifen im Kraftwagenbau ist bekannt.

Die Zellwolle erhöht die Verschleißfestigkeit der Gewebe so bedeutend, daß selbst England mit seinem Wollüberschuß Gewebe mit Zellwollebeimischung den reinen Wollgeweben vorzieht.

Das vergütete Holz, das mit oder ohne Kunstharzverleimung gehartet wird, ist ein Werkstoff, der die auslandischen harten Hölzer entbehrlich macht und sie an Dauerhaftigkeit übertrifft. Besonders hervorzuheben ist seine hohe Schlagbiegefestigkeit, wie sie zum Beispiel von Schlagrammen bei Textilmaschinen verlangt wird. Es wird für Lager, Zahnräder, Spindeln, Anschläge, Führungsrollen und anderes mehr verwendet.

Die keramischen Werkstoffe erobern sich neue Anwendungsgebiete beim Bau von Elektrowarmgeräten, für Brunnenfilter, beim Austausch von Schwermetallen und für Rohrleitungen. Das Glas dringt immer mehr und mehr vor im chemischen Apparatebau von Waschsäulen, Rohrleitungen, Filtern und anderem mehr. Poröse Glassteine im Bauwesen sind bekannt. Glasfäden in Form von gewellten Rohren harren ihrer Anwendung.

Die Entwicklung neuer Werkstoffe steht heute noch in den Anfangen. Sie wird der Technik Möglichkeiten eröffnen, die sich heute in allen ihren Auswirkungen noch gar nicht übersehen lassen.

# \* \* Verbands-Nachrichten \* \*

## Mitteilungen der Hauptgeschäftsstelle.

**Wassermühle**, evtl. auch Windmühle mit Land von tüchtigem Fachmann zu pachten gesucht. Offerten erbeten an die Hauptgeschäftsstelle des Verbandes für Handel und Gewerbe, e. V., Poznań.

**Fleischerei zu verpachten.** In größerer Kreisstadt der Wojewodschaft ist eine gutgehende Fleischerei zu verpachten. Bedingung: Übernahme des Inventars. Anfragen mit Rückporto sind an die Hauptgeschäftsstelle des Verbandes für Handel und Gewerbe e. V. zu richten.

In größerer Stadt der Provinz ist ein gut eingeführtes **Kolonialwarengeschäft** krankheitshalber zu verkaufen. Wir verweisen hierbei auf die Anzeige auf der letzten Seite unseres Blattes.

## Teilnehmer an der Metall-Handwerkertagung.

Wir machen die Teilnehmer an der Metallhandwerkertagung noch einmal darauf aufmerksam, daß die photographischen Aufnahmen sehr gut gelungen sind und in der Hauptgeschäftsstelle bestellt werden können. Sie kosten 50 Groschen das Stück, wird Übersendung durch die Post gewünscht, so sind noch 10 Groschen für Porto beizufügen.

In zentral gelegener Stadt der Provinz ist eine **Schlosserei** mit Grundstück, versehen mit Werkstattraum, Stall und Garage, zu verkaufen. Wert gegen 20 000 zl. Anzahlung gegen 10 000 zl. Rest ist Hypothek. Für Existenzgründung eines tüchtigen Handwerkers insofern geeignet, da einziges Unternehmen am Platze, 4 Wohnungen vorhanden; Mietswert monatlich ca. 150 zl. Werkzeuggestaltung nach Einigung. Meldungen erbeten an den Verband für Handel und Gewerbe e. V., Poznań, Al. Marsz. Pilsudskiego 25.

## Sprechstunden der Bezirksgeschäftsstellen

### I. Kolmar:

Geschäftsführer Fritz Olier. Büro: Chodzież, Rynek 21. Tel. 78.

### Sprechstundenplan:

**Budzin:** Donnerstag, den 15. Juli, nachm. 4—5 Uhr bei Hein

**Czarnikau:** Montag, den 12. Juli, nachm. 4—5 Uhr bei Just.

**Filehne:** Sonnabend, den 3. Juli, nachm. 5—6 Uhr bei Du-

**Kolmar:** Jeden Donnerstag vormittags im Büro.

**Ritschenwalde:** Vor der Versammlung.

**Samotschin:** Sonnabend, den 17. Juli, nachm. 5—8 Uhr bei

**Wongrowitz:** Dienstag, den 6. Juli, nachm. 6—7 Uhr im

Vereinslokal.

In den Monaten Juni und Juli ist das Büro der Verbands-geschäftsstelle und der Merkator-Buchstelle nur jeden Donnerst- und Sonnabend vormittags geöffnet.

### Versammlungskalender:

**Budzin:** Am Dienstag, den 29. Juni (Peter und Paul), veranstaltet die Ortsgruppe in Jankendorf — Sokolow-Budzin, nachmittags 2 Uhr im Lokal Zellmer eine Werbewersammlung, an der ein Mitglied des Hauptvorstandes teilnehmen wird. Alle Mitglieder mit ihren Angehörigen und jeder Volksgenosse werden herzlichst eingeladen. Nach der Versammlung gemächliches Beisammensein.

**Czarnikau:** Sonntag, den 25. Juli, findet im Garten des Hotel Grodzki das traditionelle Familienfest statt, zu dem alle Mitglieder nebst Angehörigen und Gästen herzlichst eingeladen werden. Die Ausgestaltung des Festes liegt wieder in bewährten Händen. U. a. Kinderbelustigungen usw.

**Filehne:** Sonnabend, den 3. Juli, abends 8½ Uhr bei Duven-

**Kolmar:** Wird durch Umlauf bekanntgegeben.

**Ritschenwalde:** Wird durch Umlauf bekanntgegeben.

**Samotschin:** Sonnabend, den 17. Juli, abends 8½ Uhr bei Erdmann.

**Wongrowitz:** Wird durch Umlauf bekanntgegeben.

**II. Posen:**

Geschäftsführer Wittlich. Büro des Verbandes für H. u. G. Aleja Marszałka Piłsudskiego 25. Tel. 7711.

**Posen:** Am 10. und 17. Juli, von 10—13 Uhr.  
**Gnesen:** Am 5. und 12. Juli von 9—13 Uhr bei Bruckner.  
**Kiepskowo:** Am 5. Juli ab 14 Uhr bei Frenzlów  
**Kornik:** Am 9. Juli.  
**Bogasen:** Am 14. Juli.  
**Kielzko:** Am 12. Juli ab 14 Uhr bei Glembocki.  
**Duschnik:** Am 16. Juli.

**III. Neutomischel:**

Geschäftsführer Kolata. Büro: Pl. Marszałka Piłsudskiego 26.  
**Neutomischel:** Täglich von 9—11 Uhr.  
**Bentschen:** Bei Herrn Fleischermeister G. Franke zu fahren.

**IV. Wollstein:**

Geschäftsführer Donner. Büro: ul. Poznańska 10 im Hause der Frau Adam.

**Wollstein:** Täglich im Büro der Buchstelle von 9—11 Uhr vorm. außer am 6., 19. bis 22. und 27. Juli 1937.  
**Rackwitz:** Dienstag, den 6. und Dienstag, den 27. Juli 1937

**V. Lissa:**

Geschäftsführer Klose. Leszno, ul. Leszczyńskich 19.  
**Leszno:** Jeden Mittwoch von 8 bis 12 Uhr im Büro der Buchstelle, ul. Leszczyńskich 19.  
**Smigiel:** Donnerstag, den 1. Juli 1937, von 8 bis 12 Uhr im Kreditverein, Montag, den 19. Juli 1937, von 8 bis 12 Uhr im Kreditverein.  
**Bojanowo:** Montag, den 5. Juli 1937, bei K. Ziebell, ul. Rawicka.  
**Poniec:** Dienstag, den 6. Juli 1937, bei C. Handke.

**VI. Krotoschin:**

Geschäftsführer H. Seeliger. Büro: Rynek 71, Eingang ul. Rynkowa.

**Krotoschin:** Jeden Freitag vormittag.  
**Echlin:** Montag, den 12. Juli 1937  
**Jutroschin:** Montag, den 12. Juli 1937, von 13 bis 16 Uhr bei Herrn Mühlhnickel.  
**Ostrowo:** Jeden 1. und 3. Mittwoch bei Herrn Kurzbach.  
**Zdunoy:** Jeden Freitag nachmittag bei Herrn Reimann.  
**Dobrzyca:** Sonnabend, den 24. Juli, bei Herrn Scholz.

**VII. Kempen:**

Geschäftsführer Nowak. Büro: ul. Baranowska 17.

**Kempen:** Jeden Dienstag und Freitag von 9—11 und 14 bis 15 Uhr im Büro der Buchstelle.  
**Schildberg:** Jeden Donnerstag nach dem 1. und 15. jeden Monats im Büro der Genossenschaft.  
**Reichthal:** Jeden Dienstag nach dem 1. und 15. jeden Monats.

**VIII. Birnbaum:**

Geschäftsführer Luck. Büro: ul. 17 stycznia bei Relnecke.

**Birnbaum:** Täglich von 9 bis 12 Uhr in der Buchstelle.  
**Zirke:** Jeden letzten Montag vor dem Ersten im Lokal der Frau Lange, Rynek, von 10 bis 12 Uhr.

**Aus den Ortsgruppen.****Budsin:**

Am 13. Mai hatte die Ortsgruppe eine Monatsversammlung, besucht durch Geschäftsführer Glier aus Kolmar, Obmann Dr. Spitzer begrüßte besonders die Verbandskameraden Witte, Schmalz und Pfeil, die die Meisterprüfung mit Erfolg bestanden hatten. Die Glückwünsche der Verbandsleitung wurden durch den Geschäftsführer überbracht. Im Verlaufe der Sitzung sprach Herr Glier weiter über laufende Steuerfragen. Schluß der Versammlung 11 Uhr.

**Czarnikau:**

Die Ortsgruppe hielt am 31. Mai ihre Monatsversammlung ab. Der Obmann berichtete über die Fachsachtagung des metallverarbeitenden Handwerks vom 7. und 8. Mai in Posen. Er sprach eingehend die auf dieser Tagung gehörten Vorträge und gesehenen Lehrfilme und die ausgestellten Lehrungsarbeiten. In der anschließenden Besprechung der Tagesfragen wurde beschlossen, im Juli ein Sommerfest der Ortsgruppe zu veranstalten. Der Tag wird vom Vorstand noch festgesetzt. In das Festkomitee wurden die Herren Benek, Domke, Graper und H. Sawall gewählt. Die nächste Versammlung findet am 12. Juli statt.

**Krotoschin:**

Am 20. Mai hatte die Ortsgruppe zu einer Monatsversammlung gebeten, zu der der Leiter der Berufshilfe Herr Ing. Schmidt sowie Hauptgeschäftsführer Dr. Thomaschewski aus Posen erschienen waren. Die Versammlung war gut von Mitgliedern und Gästen besucht. Nachdem der Obmann, Schmiedemeister Zeugner, die Versammlung eröffnet und die Gäste aus Posen sowie aus Zdunoy begrüßt hatte, erteilte er Hauptgeschäftsführer Dr. Thomaschewski das Wort zu einem Referat über die praktische Arbeit der Ortsgruppe im Interesse des Gesamtverbandes. Ing. Schmidt von der Berufshilfe gab ausführlichen Einblick in die so wichtige Tätigkeit der Berufshilfe Posen und streifte im besonderen die Notwendigkeit wirklicher Fachausbildung unseres Nachwuchses und ging auf Stellenvermittlung, Eignungsprüfung und Berufslenkung ein. An die Ausführungen der Redner aus Posen schloß sich eine lebhaft Debatte an. Zwei neue Mitglieder traten der Ortsgruppe bei. Schluß der Versammlung gegen 11 Uhr.

**Lissa:**

Am vergangenen Montag hielt die hiesige Ortsgruppe des Verbandes für Handel und Gewerbe im Hotel Conrad eine Mitgliederversammlung ab, in der Herr Ing. Schmidt von der Posener Berufshilfe über die Berufsaussichten des Nachwuchses sprach. Den äußerst interessanten Ausführungen des Redners, der ein eingehendes und umfassendes Bild über die Berufsaussichten unserer jungen Leute gab, folgten die in großer Zahl Erschienenen mit Interesse.

**Ostrowo:**

Die hiesige Ortsgruppe des Verbandes für Handel und Gewerbe hielt am Sonnabend in den Räumen des Kreditvereins eine Generalversammlung ab, in der u. a. eine Neuwahl des Vorstandes stattfand. An Stelle des ausscheidenden Vorsitzenden Joachim Koenig wurde Druckereibesitzer Hoffmann gewählt. Stellvertretender Vorsitzender wurde Kachefabrikant Kurzbach und Schriftführer Herr Sinner. Eine sich anschließende gemeinsame Kaffeepause vereinte die Mitglieder und ihre Angehörigen. Der scheidende Vorsitzende gab noch einmal einen Überblick über seine 15jährige Tätigkeit, dankte den Mitgliedern für ihre rege Mitarbeit und ermahnte sie zu weiterer treuen Zusammenhalten. Im Namen der Mitglieder dankte der neue Vorsitzende dem Scheidenden für die treue Pflichterfüllung, gedachte in Dankworten auch seiner Gattin, die immer zur Verschönerung der gemeinsamen Abende beitrug, und sprach der scheidenden Familie die besten Wünsche für die Zukunft aus. Bei hitzeren Vorträgen und angeregter Unterhaltung verrienen die Stunden schnell. Mit einem gemeinsam gesungenen Abschiedsliede endete die schöne Abschiedsfeier.

**Flecken:**

Am Freitag, dem 21. 5., hatte die Ortsgruppe zu einer Versammlung gebeten, zu der aus Posen die Herren Styra und Hauptgeschäftsführer Dr. Thomaschewski herübergekommen waren. Herr Styra verstand in einem feindseligen Vertrage über das Handwerk im alten Polen die Geschichte unserer Provinz aufzuzählen. Der Vortrag lehrte uns das Wachstum unserer Städte hier, unseres Handwerks in Not- und guten Zeiten kennen und brachte zum Bewußtsein, daß wir auf unsere Vergangenheit und geschichtliche Entwicklung stolz sein dürfen. Hauptgeschäftsführer Dr. Thomaschewski sprach über die praktische Ausgestaltung der Ortsgruppenarbeit, besonders bezüglich der fachlichen und gesinnungsmäßigen Ausbildung unseres Nachwuchses.

Der Abend verlief angeregt, so daß die Sitzung erst nach 11 Uhr vom Obmann Fleischermeister Stolz geschlossen werden konnte.

**Ritschenwalde:**

Am 26. Mai hatte die Ortsgruppe ihre Monatsversammlung. Der Obmann Dentist Zoeger eröffnete verspätet um 1/2 9 Uhr die Sitzung. Er begrüßte als Gäste und Redner die Herren Baehr und Hauptgeschäftsführer Dr. Thomaschewski aus Posen. Dr. Thomaschewski sprach über die Pflichten der Ortsgruppe zu beruflicher Erziehung, die vor allen Dingen unserer Jugend gemeldet werden muß. Herr Baehr gab einen Wirtschaftsbericht, der besonders das polnische Wirtschaftsalten unter dem 4-Jahresplan berücksichtigte. Auch die Konjunkturalentwicklung in Polen im Vergleich zu der des Weltwirtschaftsmarktes wurde durch interessante Streifenbilder beleuchtet. An die Ausführungen schloß sich eine allgemeine lebhaft Aussprache an, in der besonders Fragen der Not unseres Nachwuchses berührt wurden. Die Versammlung wurde gegen Mitternacht vom Obmann geschlossen.

**Rawitsch:**

**75. Geschäftsjubiläum.** Die bekannte Maschinenfabrik J. Linz, Rawitsch, begeht den 75. Jahrestag ihres Bestehens. Wir übermitteln der Firma die besten Glückwünsche und wünschen weiter recht erfolgreiche Tätigkeit.

## - - Der Handwerker - -

### Dienst am Kunden — auch beim Handwerk?

Um die einzig richtige Antwort darauf gleich vorwegzunehmen: Jawohl, sehr sogar! Es ist darüber hinaus dringend notwendig, daß sich manche Handwerker einmal etwas intensiver mit dieser interessanten Materie befassen, nicht nur, weil es zur klugen Geschäftsführung eines ordentlichen handwerklichen Betriebes gehört, sondern weil vor allen Dingen die wirtschaftlichen Verhältnisse eine gründliche Auseinandersetzung mit diesem Thema verlangen. Sie machen es dem Handwerker fast zur unumgänglichen Pflicht, sich über diese Frage einmal einige ernsthafte Gedanken zu machen, und das dürfte in Anbetracht der nicht zu verkennenden Wichtigkeit der Dinge gewiß nur gut sein. Denn somit kommt im begrüßungswerten Sinne eine Sache zur Erörterung, über die zum Schaden des gesamten Handwerksstandes noch manche Unklarheit besteht. Kundendienst ist nicht etwa ein trockener, kaufmännischer Begriff, der den Handwerker vielleicht nichts angeht, weil er eben kein Kaufmann ist, sondern Kundendienst ist vielmehr eine überaus interessante, feinfühligke Angelegenheit, bei der es zahlreiche Probleme zu lösen gibt, und ein Sachgebiet, das mit einem großen Fragenkomplex auch an jeden Handwerker herantritt. Gerade für den Handwerker ist ja die persönliche, zuvorkommende und freundliche Haltung dem Auftraggeber gegenüber, die individuelle Einstellung als Lieferant zu den Wünschen seiner Kunden, so unschatzbar wichtig, weil diese Dinge den Pulsschlag handwerklichen Lebens berühren, ja, weil sie ihn unter Umständen sogar stark beeinflussen können. Auch der Handwerker ist Lieferant, nämlich Lieferant guter handwerklicher Arbeiten; wohl oder übel muß er, der strukturellen Beschaffenheit seines Betriebes folgend, Kundendienst treiben, vielleicht noch mehr als mancher Kaufmann oder Industrieller. Denn hier ist er selbst, der mit seinen Kunden in einem ausgeprägten persönlichen Kontakt steht; er muß es daher besonders gut verstehen, seine Kunden mit dem unfehlbaren Instinkt praktischer, erfahrungsgemäßer Sicherheit richtig einzuschätzen, entsprechend zu behandeln und zu bedienen. Das mag gewiß nicht immer leicht sein, aber es ist für den Handwerker eines der wirksamsten Mittel, seinen Kundestamm zu erhalten und zu vergrößern. Alle diese Probleme kann er aber nur vorteilhaft lösen, wenn er sich des Wertes eines richtigen Dienstes am Kunden bewußt ist und danach handelt. Außere Einflüsse, wie die starke Industrialisierung, die maschinelle Schematisierung des Handwerks, machen ihm diese Pionierarbeit verhältnismäßig kompliziert; sie verschärfen einerseits die an sich schon kaum beneidenswerte kommerzielle Lage des Handwerks, andererseits aber zwingen sie ihn indirekt zu einer individuellen Einstellung zu seinen Kunden, um so mehr er darin instinktiv die beste Möglichkeit sieht, einem unbestimmten wirtschaftlichen Verhängnis zu entrichten. Dieser äußere Druck hat, so unsympathisch sein Vorhandensein überall empfunden wird, schließlich doch noch den Vorteil, daß durch alle diese Eindrücke auch in allen diesen Vorgängen fernstehenden Handwerkern zwangsläufig die Überzeugung herantritt, im wirksamen Kundendienst einen bewährten Mitkämpfer im Ringen um die Existenz zur Verfügung zu haben. Und deshalb sollte sich jeder Handwerker dieses Ergebnis praktischer Erfahrung für sein Geschäft zunutze machen, aus ihm seine Schlüsse ziehen und vor allen Dingen für Abhilfe etwa vorhandener Fehler sorgen.

Nun wird mancher fragen, wie ist denn das mit dem sog. Kundendienst, wie muß man sich dabei verhalten und wie wirkt sich dieses Verhalten auf die Psyche des Kunden und

damit auf die Auftragserteilung im großen und ganzen aus? Zunächst sei bemerkt, daß des Ratsels Lösung in nichts Einfachem zu finden ist, als in der unbedingten Zufriedenstellung des Kunden, sei es in fachlicher oder in behandlungsmäßiger Hinsicht. Für viele ist diese Feststellung nichts Neues, sie ist ihnen schon seit langem eine Selbstverständlichkeit, die sie zum Prinzip ihrer Geschäftsführung erhoben haben. Allein, es gibt noch eine Anzahl von Handwerkern, die diese Zusammenhänge nicht so klar zu erkennen vermögen, um mit entsprechender beruflicher Geschicklichkeit ihre existenzfördernden Vorteile daraus zu ziehen. In vielleicht allein unwissentlicher Verkennung der Tatsachen stehen jene auf einem vollständig überholten Standpunkt, der die Ursache ihrer zunehmenden wirtschaftlichen Unterminierung ist. Es ist klar, daß man als Anhänger veralteter Ansichten zu heutigen Zeiten keine allzu großen Geschäfte mehr machen kann, und der moderne, im Auftreten sichere Handwerker wird einen solchen Konkurrenten sehr schnell bei jedem Wettbewerb ausschalten. Hier sprechen eben die veränderten wirtschaftlichen Verhältnisse im Leben mit, denen der moderne Handwerker mit einer entsprechenden Umstellung seines Betriebes zwangsläufig folgen muß. Die Mobilisierung aller vorhandenen Möglichkeiten, der Einsatz aller wirksamen Kräfte, die Verwirklichung brauchbarer Ideen, das sind die Dinge, die einen aufmerksamen und mit der Zeit mitgehenden Handwerker von dem unterscheiden, der von seinem starren Standpunkt aus unerklärlichen Gründen nicht abzubringen ist.

Um von den Fehlern zu sprechen, die leider immer wieder teils bewußt, teils unbewußt gemacht werden, hat insbesondere einer den Anspruch darauf, besonders erwähnt zu werden. Wir meinen hiermit das Nichteinhalten gegebener und für bindend erklärter Versprechen seitens des Handwerkers. Es ist richtig, daß der Handwerker besonders zu Zeiten eines konjunkturellen Arbeitsansturmes einer Fülle von Aufgaben gegenübersteht, die er innerhalb einer kurzen Zeit meistern soll. Es ist wohl zu verstehen, daß er an solchen Tagen nervös ist, seinen Kopf voll hat und sich hundert Arme und Beine wünscht, um seine Kunden auch jetzt gut und reell zu bedienen. Und so ereignet sich leider in vielen Fällen eben das, was zur Verärgerung des Kunden und zum Verlust der Geschäftsverbindung führt. Da hat dieser mit irgendwelchen nichtssagenden Floskeln den schon fest mit dem Kunden vereinbarten Termin des Arbeitsbeginns noch schnell um einige Tage verschoben, weil ihm ein anderer Auftrag wichtiger erschien; jener versucht, unter einem nicht minder fadenscheinigen Vorwande dem Labyrinth einer verfahrenen Disposition auf Kosten der Zeit des Kunden zu enttrinnen. Die Praxis gibt uns täglich unzählige, zuweilen recht drastische Beweise für diese Art Kundendienst. Nun, vom Standpunkt des vielbeschäftigten Handwerkers aus gesehen, mag eine solche Handlungsweise vielleicht verständlich sein, denn zu Zeiten der Hochkonjunktur weiß er manchmal wirklich nicht, wo er zuerst anfangen soll; aber im großen und ganzen gesehen ist sie keineswegs berechtigt und auch nicht entschuldbar, denn sie sündigt am ideellen Ziel des Handwerksstandes, der unbedingten Zuverlässigkeit. Erfahrung lehrt nicht nur den Handwerker, sondern in gleichem Maße auch den Auftraggeber; die unvermeidliche Folge einer solchen Behandlung ist die Tatsache, daß der Kunde in allen zukünftigen Fällen voreingenommen ist, von seinem eigenen Erlebnis auf das gesamte Handwerk schließt und später bei jedem Auftrag Vorsichtsmaßregeln anwendet, die dem wirklich sorgfältigen Handwerker das Leben schwer

machen. Auf keinen Fall glaube man aber, daß alle diese Fehler ungestraft bleiben. Der Kunde ist sich zunächst seiner Mehr oder weniger diktatorischen Machtstellung im Wirtschaftslieben wohl bewußt. Er macht diese Position instinktiv zur unbedingten und selbstverständlichen Grundlage für die zu erwartende Behandlung durch das Handwerk. Er weiß eine pünktliche, zuverlässige Bedienung sehr gut zu schätzen und sich durch Treue und Stetigkeit dafür dankbar zu erweisen, aber er ist ein Gegner aller banalen Ausreden und ebensolcher Vertröstungsmanöver, weil er sich durch sie genarrt und indirekt verspottet fühlt. Unpünktlichkeit und Unzuverlässigkeit sind unliebsame, betriebsstörende Elemente, ihre Ausbreitung oder gar uneingeschränkte Herrschaft wäre gleichbedeutend mit gewaltsamer, selbstmörderischer Geschäftsruinierung. Es versteht sich aus diesen Gründen von selbst, daß auch der Handwerker der Majestät „Kundschaft“ ein geringes Opfer, ein kleines Attribut bringen muß, das sich bei ihm zu dem überwiegenden Teil in den Formen einer höflichen, zuvorkommenden Behandlung halt. Prompte Bedienung, Zuverlässigkeit in jeder Weis,

fachlich einwandfreie Leistung, freundliches Benehmen... das sind wohl die wichtigsten Punkte eines zweckbestimmenden Kundendienstes. Heute ist es nur eine kleine Flickarbeit, die ihm gewiß nicht allzu viel bringt, morgen aber kann es schon ein größerer Auftrag sein, der den kleineren wettmacht und eine umfangreichere Verdienstsparne läßt. Dann wird er erst richtig einsehen, daß die gute, gepflegte individuelle Verbindung mit den Kunden gerade das Wichtigste an der ganzen Sache ist, daß er diesem famosen Einvernehmen in mehr oder weniger großem Maße die Auftragserteilung verdankt. Wir wollen gewiß nicht verkennen, daß der Kundendienst keinesfalls ein sagenhaftes Mittel ist, das die Aufträge nur so herbeizuzaubern imstande ist. Dazu bedarf es noch anderer Notwendigkeiten, von denen wir das Prinzip der Leistung nur einmal beispielsweise anführen wollen. Aber er trägt im großen und ganzen dazu bei, den Geschäftsgang flüssig zu halten und ist insofern mitbestimmend für die Erhaltung der Existenz. Und damit ist er, wir wollen uns bitte recht verstehen, ein wichtiger Faktor im handwerklichen Betriebsleben. Edgar Kazmer.

## Der Handwerksmeister als Erzieher

Wenn der Handwerksmeister heute die ihm zugeordneten Aufgaben voll und ganz lösen will, so darf er sich nicht nur auf seine fachlich-betriebstechnischen und kaufmännisch-betriebswirtschaftlichen Aufgaben beschränken, sondern er muß darüber hinaus auch die erzieherischen Aufgaben erkennen und erfüllen, die ihm als mit-schaffender Betriebsführer in der Gesamtwirtschaft und als verantwortungsbewußter Staatsbürger zugeteilt sind. Die erzieherischen Aufgaben des Handwerksmeisters lassen sich in drei wichtige Gebiete aufteilen:

1. in die Erziehung und Weiterbildung des Handwerksmeisters selbst,
2. in die Erziehung seiner Mitarbeiter und
3. in die Erziehung seiner Kunden.

Von der Erkennung, Beurteilung und Erfüllung des ersten Aufgabengebietes werden die beiden letzten Gebiete entscheidend beeinflusst! Auch der Handwerksmeister darf heute seine fachberufliche Ausbildung mit der Ablegung der Meisterprüfung nicht als abgeschlossen betrachten; er steht heute in dem wirtschaftlichen Kampf mit in den vordersten Reihen. Der Handwerksmeister, der unmittelbar mit den Verbrauchern seiner Erzeugnisse verbunden ist, muß deren Wünsche und Bedürfnisse beobachten; er muß den ihm zugeordneten Marktsektor klar erkennen und darnach handeln. Der Handwerksmeister hat durch seine Werkweise, durch seine Art zu wirtschaften, durch sein berufliches Können und Wissen einen besonderen Anteil am gesamten Leben und Raum unseres Volkes. Der Handwerksmeister empfängt die Anregungen für seine Weiterbildung von außen, von den Führern seines Berufes, von den Organisationen, denen er zugehört, von der lebendigen Wirtschaft selbst. Der Handwerksmeister kann seine Weiterbildung durch den Besuch von Vorträgen, Kursen, Veranstaltungen der Berufsorganisationen aber auch durch den Besuch von Ausstellungen und Messen fördern. Unterstützend werden die Berufs- und Fachzeitschriften wirken; die bestrebt sind, den Handwerksmeister über die gegenwärtigen Berufsfragen zu unterrichten. Entscheidend ist nur, daß die genannten Möglichkeiten der Selbsterziehung und Weiterbildung von dem Meister freudig aufgenommen werden, daß er sich aktiv in diese Bildungsformen einschaltet, um seinerseits rückwirkend die Kräfte ausstrahlen zu können, über die er verfügen muß, wenn er als Erzieher seiner Mitarbeiter und seiner Kunden das gesteckte Ziel erreichen will.

Die Erziehung der Mitarbeiter umschließt nicht nur die Übermittlung von fachlich-technischen Fähigkeiten, von betriebswirtschaftlichem Wissen oder gar von künstlerischen Fähigkeiten, sondern hier hinein gehören auch mannigfaltige menschlich-psychologische, lebenskundliche und staatspolitische Aufgaben. In der engen Arbeitsgemeinschaft eines

Handwerksbetriebes ist es für den Erfolg dieser Erziehungsaufgaben ausschlaggebend, wie der Meister selbst als Führer seines Betriebes, wie er als Glied in der Gesamtwirtschaft arbeitet, plant, verwaltet und handelt. Hier ist bestimmend die persönliche Arbeitsauffassung des Meisters, sein verantwortungsbewußtes Handeln als Staatsbürger. Diese Aufgaben, die sich als Erziehungsaufgaben nicht nur auf den Lehrling und den Gesellen, sondern auch auf die technischen und kaufmännischen Angestellten und alle mithelfenden Familienangehörigen erstrecken, sind nur erfüllbar, wenn das Tun und Denken des Meisters getragen ist von einer aktiven Haltung zur gegenwärtigen Wirtschaftspolitik, von einer Bejahung der nationalsozialistischen Idee. Dieses Erziehungsgebiet umschließt aber auch die eigene Familie des Meisters, dort muß er als Persönlichkeit wirken, als Vorbild, das durch sein Tun und Handeln, seine Opferbereitschaft, sein Verantwortungsgemüß die heranwachsende Jugend die Wege führt, die der Lebenshaltung, der Arbeitsauffassung des deutschen Mittelstandes heute entsprechen. Der Handwerksmeister muß aber auch die beruflichen Erziehungsmöglichkeiten seiner Mitarbeiter außerhalb des Betriebes unterstützen.

Die Erziehungsaufgaben des Meisters gegenüber seinen Kunden unterscheiden sich grundsätzlich dadurch, daß es sich hierbei um einen großen — oft nicht immer genau abgrenzbaren — Kreis von Personen handelt, während die Aufgaben der zweiten Gruppe sich an Personen wenden, die in einem unmittelbaren Arbeitsverhältnis zu dem Meister stehen. Voraussetzung für die Erfüllung einer erzieherischen Beeinflussung der Kunden ist das zwischen einem Handwerksbetrieb und seinen Kunden zu schaffende Vertrauensverhältnis, das möglichst persönlich betont sein sollte. Nur aus diesem Vertrauen heraus wird der Kunde den Rat des Meisters als Fachmann in Anspruch nehmen; nur auf Grund dieses Vertrauens wird der Meister auf die Wünsche Einfluß gewinnen können; nur durch Güteleistung wird die Zufriedenheit der Kunden erreicht werden; nur durch Anpassungsmöglichkeit und Einfühlungsvermögen in die Besonderheiten der Kunden wird es der Erzieherarbeit des Meisters gelingen, den Bedarf der Verbraucher in bestimmte Bahnen zu lenken. Der Meister darf dabei nicht übersehen, daß der Kunde sich gern von dem Fachmann beraten läßt — aber in den meisten Auftragsverhandlungen wird er seine eigenen Ansichten nicht bedingungslos aufgeben wollen, deshalb wird die Erzieherarbeit des Meisters nur dann von Erfolg sein, wenn sie in hoflicher Form, in taktvoller Weise geschieht, die den Kunden nicht verletzt. Durch sorgfältige Pflege der Beziehungen des Handwerksmeisters zu seinen Kunden wird es möglich sein, daß er allmählich einen erkennbaren erzieherischen Einfluß auf die aktive, bzw. passive Haltung seiner Kunden gewinnt. D. H. I.



## Deutschlands Handwerk auf der Pariser Weltausstellung 1937

RH. Genau so wie der deutsche Pavillon im Gegensatz zu der übrigen Ausstellung zum rechten Zeit fertigstand, ist auch für alle Einzelheiten seiner Ausattung bestzigen Sorge getragen worden. So wurden die Gegenstände, die als repräsentative Beispiele modernen deutschen handwerklichen Schaffens dort gezeigt werden sollen, bereits auf der Frühjahressmesse in Leipzig ausgesucht. Damals erregte die Zettel „ausgewählt für die Weltausstellung Paris“, die im Grassimuseum und auch im Petershof überall an den hervorstechendsten Schaustücken klebten, beträchtliches Aufsehen. Lebhaft wurden sie erörtert, doch man pflegte sich darauf zu einigen: hier ist wirklich eine Auswahl der mannigfachsten Arbeiten getroffen worden, die doch alle zusammen, schlichte und kunstvolle, kostbare und ganz billige, ein Bild davon ergeben, was heute in Deutschland an schöpferischer Handwerksarbeit zu finden ist.

Die Auswahl, die später auch aus anderen Quellen noch vervollständigend wurde, hat der Reichskommissar unter engerstführender Leitung mit dem Reichsstand des deutschen Handwerks getroffen. Inzwischen hat man noch einmal jeden Gegenstand daraufhin geprüft, ob er sich in das Gesamtbild der Schau fügt, und hat danach die letzte Wahl getroffen.

14 Reichsinnungsverbände und etwa 50 bis 60 Werkstätten vertreten auf der Weltausstellung das deutsche Hand-

werk. Man sieht da z. B. Gold- und Silberschmiedearbeiten, wie Schmucksachen, Kirchengerte, Ehrenpreise und Kassetten, ferner Zinngerte, Treibrarbeiten in Kupfer und Messing, erlesene Kunstschmiedeleistungen, Erzeugnisse der Solinger Messerschmiede und Büchsenmacher, Lederwaren, handgewebte Stoffe und Wandteppiche, kunstvolle Stickerien, formschöne und bestverarbeitete Möbel und Intarsien, Drechsler-, Elfenbein- und Holzschnitzaarbeiten. Weiterhin sind unsere Musikinstrumentenmacher vertreten mit ihren in aller Welt anerkannten und bevorzugten Qualitätsleistungen, die Korbmacher mit schönen Flechtarbeiten, die Spielzeugwarenhersteller, die Töpfer mit aller Keramik und Porzellan, die Glasschleifer sowie die Glasbläser.

Doch nicht nur tote Dinge werden in Paris vom deutschen Handwerkschaffen Zeugnis ablegen. Es wird sogar ein Handwerker während der ganzen Dauer der Ausstellung selber am Werk sein: ein Thüringer Glasbläser wird den Besuchern aus aller Herren Ländern Proben seines ganz eigenartigen Könnens „vorblasen“ und sicher auf sie die gleiche Anziehungskraft ausüben, wie wir sie in Deutschland immer wieder fühlen, wenn irgendwo die Stichflamme und die schillernde, langsam Form gewinnende Glaskugel zu sehen sind.

## Von der Arbeitstagung des Reichsstandes des Deutschen Handwerks

Am 11. und 12. Mai fand in Berlin unter Leitung des kommissarischen Reichshandwerksmeisters, Lohmann, eine Arbeitstagung des Reichsstandes des deutschen Handwerks statt. Zu dieser Tagung waren nicht nur die Landeshandwerksmeister, Reichsinnungsmeister und Kammerpräsidenten sondern auch die Kreisshandwerksmeister aus dem ganzen Reiche zusammengekommen. Den Auftakt dieser in freudiger Zuversicht durchgeführten Tagung bildete die Eröffnung der Ausstellung „Deutscher Werkstoff im Handwerk“. Auf dieser Ausstellung werden die Ergebnisse der jahrelangen Vorarbeit für die Werkstoffausstellung gezeigt, einer Arbeit, die der Reichsstand, das Deutsche Handwerksinstitut, die Reichsinnungen und Gewerbebeförderungstellen geleistet haben. Die Schau soll eine Wanderausstellung sein. Sie wird sechsmal vervielfältigt und durch ganz Deutschland wandern, um allen Handwerkern einen Begriff davon zu geben, was auf dem Arbeitsgebiet eines jeden an Werkstoffumstellungen praktisch erprobt ist. Der Abend brachte die große Kundgebung im Sportpalast. Das entscheidende Erlebnis dieser Kundgebung war die mit Spannung erwartete Rede des Reichswirtschaftsministers Dr. Schacht. Als Hauptpunkte stellte Dr. Schacht u. a. folgendes fest:

1. Nur durch höchstes Können und Wissen können wir Deutschen uns im Wettbewerb der Völker halten. Mit der fachlichen und beruflichen Ausbildung der Jugend steht und fällt die deutsche Wirtschaft.
2. Die Ausbildung muß nicht nur theoretisch, sondern im Betrieb unter verantwortungsvollen Betriebsführern durchgeführt werden. Der wissenschaftliche Lehrer und der berufliche Meister müssen zusammenwirken.

Nach diesen und anderen grundsätzlichen Feststellungen wandte sich der Minister an die Jugend und sprach zu ihr von der eisernen Notwendigkeit fachlichen und beruflichen Könnens, von Gesetzlichkeit, Ordnung und Disziplin, vom Eintreten für Gerechtigkeit, Wahrheit und Anständigkeit.

Sehr inhaltsreich war der Arbeitsbericht des Reichsstandes des Deutschen Handwerks. Nach den neuesten Zahlen gibt es in Deutschland 4,5 Millionen schaffende Menschen im Handwerk (= ein Drittel der gesamten gewerblichen Wirtschaft); die Zahl der Lehrlinge ist von 1933 bis 1936 von 400 000 auf 588 000 gestiegen. Die Reichsstandsorganisation hat 42 Reichs- und Bezirksschulen; sechs sind im Entstehen begriffen. Die Zahl der Meister-

prüfungen ist von 1931/32 bis 1935/36 schon von 30 000 auf 67 000 gestiegen. Interessant sind auch die Angaben über Höhe der Beiträge; im deutschen Handwerk danach beträgt der durchschnittliche Monatsbeitrag der Betriebe RM. 2,45.

Wir geben vorstehenden aus Pressmeldungen zusammengestellten Bericht von der großen Arbeitstagung des Reichsstandes des Deutschen Handwerks.

Verschiedene Punkte der Mitteilungen, besonders die Ausführungen Dr. Schachts wie auch über die Beitragshöhe der reichsdeutschen Handwerkskollegen, dürften für unsere Mitglieder interessant und — vorbildlich sein.

## Beschäftigte im Handwerk in Deutschland

RH. Nach dem Stand vom 1. April 1937 sind in den Handwerksbetrieben rund 4½ Million beschäftigt:

Betriebsführer .....	1 604 000
Lehrlinge .....	588 000
Gesellen und Arbeiter .....	2 000 000
Angestellte .....	100 000
Mitarbeitende Familienangehörige .....	250 000

## Verein Deutscher Angestellter.

Es ist Ferienzeit. Da ruht etwas unsere Vereinstätigkeit. Die Mittwochsabende finden in den heißen Sommermonaten nicht statt. Ebenso ist auch in den Kursen eine Unterbrechung eingetreten.

Um so mehr wollen wir aber wieder an Sonntagen Ausflüge machen und an den Wochentagen unseren Schrebergarten am Diakonissenhaus besuchen. Zur Eröffnung dieses Gartens waren rund 40 Personen erschienen. Es war ein recht gemütliches Beisammensein, das von 6 Uhr nachmittags bis 10 Uhr abends dauerte. Es wurden lustige Geschichten vorgelesen und von allen fleißig Lieder gesungen.

Im Garten haben nun unsere Mitglieder Gelegenheit, in frischer Luft und Sonne auszuspannen oder sich auch körperlich zu betätigen. Aber auch für Lektüre ist gesorgt; im Gartenhäuschen liegen Zeitschriften verschiedenster Art aus. Öffentlich ist der Besuch des Gartens so, daß die betrachtlichen Ausgaben sich auch lohnen.

# M E S S E N

## Leipziger Messe

### Ein interessanter Gestaltungsversuch in Porzellan

Wie unser Fachmitarbeiter aus Selbstbericht, sind die deutschen Herstellerfirmen von Qualitätsporzellan — vornehmlich Zierat — gegenwärtig mit einem interessanten Versuch beschäftigt, der die Wiederbelebung einer alten Handwerkstechnik im keramischen Schaffen bezweckt. Wenn in ihr auch heute noch der Anteil der Handarbeit relativ groß ist, so ist doch im ganzen der Anteil der Bossier- und Garnierarbeit gegenüber der Gieß- und Formarbeit in der letzten Zeit, zum Teil auch unter den Einwirkungen von einer auf die streng-sachliche Form bedachten Mode, zurückgegangen. Nach ersten Versuchen der Staatlichen Porzellanmanufaktur Berlin gehen jetzt aber führende deutsche Porzellanfabriken daran, dem Garnieren wieder größere Auf-

merksamkeit zu schenken und die künstlerische Porzellanplastik durch eine freiere Behandlung der Gewandung und durch Angarnierungen zu beleben und sie so in ihrem Ausdruck reizvoller zu machen. Auf der Leipziger Herbstmesse wird man in einigen Fabriken Figuren bemustern, bei denen nur Sockel, Körper und Gesicht in der Form ausgegossen sind, während das Haar und die Kleidung der Figuren sowie das Beiwerk von Bandern, Blumen usw. aus feingewalkter Masse aufgarniert sind. Mit dieser alten, hier neuartig angewendeten Technik, die den Figuren einen besonderen plastischen Reiz verleiht, kehrt die deutsche Porzellanfabrikation in der Herstellung von Einzelstücken zu der handwerklich-künstlerischen Tradition zurück, die ihren Ruf begründet hat. Nach Mitteilungen der einzelnen Werke überprüft man jetzt die weiteren Möglichkeiten, die dieser Kunst des Porzellanarnierens als reizvollem und ausdrucksstarkem Mittel der Gestaltung noch offenstehen.

## Handel, Recht und Steuern

### Wichtige Termine im Juli

7. Zahlung der Einkommensteuer für Juni.
10. Anmeldung und Zahlung der Sozialversicherungsbeiträge an die zuständige Ubezpieczalnia Społeczna für Juni für alle Beschäftigten: Kranken- und Unfallversicherung, für Geistesarbeiter: Angestellten- und Arbeitslosenversicherung, für physische Arbeiter: Alters- und Invalidenversicherung. Anmeldung der Beiträge zur Arbeitslosenversicherung für physische Arbeiter und der Beiträge zum Arbeitsfond für alle Beschäftigten für den verlassenen Monat bei dem zuständigen „Wojewódzkie Biuro Funduszu Pracy“.
20. Zahlung der am 10. Juli angemeldeten Beiträge zur Arbeitslosenversicherung für physische Arbeiter und der Beiträge zum Arbeitsfond für alle Beschäftigten bei dem zuständigen „Wojewódzkie Biuro Funduszu Pracy“.
24. Zahlung der Umsatzsteuer für das II. Vierteljahr 1937 für alle Kategorien (ohne ordnungsgemäße Buchführung). Zahlung der Umsatzsteuer für Juni von Handelsunternehmen der I. und II. Kategorie und Industrieunternehmen der I. bis V. Kategorie mit ordnungsgemäßer Buchführung sowie von allen juristischen Personen.

### Steuerschätzungs-Normen

In Nr. 35 des Dziennik Ustaw ist unter Position 270 die neue Ausführungsverordnung zur Steuerordnung erschienen. Nachstehend soll eine der wesentlichen Änderungen behandelt werden.

Gemäß Artikel 70 der Steuerordnung (Dz. U. 14, Pos. 184/1936) sind die Steuerbehörden verpflichtet, die Steuerveranlagung auf Grund des tatsächlichen Beweismaterials vorzunehmen. Unter diesem Beweismaterial sind die aus der Steuererklärung und den Erläuterungen des Zahlers oder aus ordnungsgemäßen bzw. vereinfachten Handels- und Wirtschaftsbüchern ersichtlichen Daten zu verstehen, wobei auch einfache Notizen oder Korrespondenz als Beweisdokumente dienen können. Weiterhin kann der Tatbestandsbeweis durch Zeugen und Sachverständigen, durch Schriftstücke und Auszüge von Staats- oder Kommunalbehörden und auf andere Art erbracht werden.

Liegen tatsächliche Schwierigkeiten bei der Feststellung der Besteuerungsgrundlage nach oben erwähnten Methoden vor, so können die Finanzbehörden bei der Veranlagung zur Einkommen- und zur Umsatzsteuer sich sogenannter „Schätzungsnormen“ bedienen. Jedoch dürfen

diese Normen nur, wie oben bereits erwähnt, bei tatsächlich vorliegenden Einschätzungsschwierigkeiten angewandt werden. Dieser, in der neuen Ausführungsverordnung festgelegte Grundsatz deckt sich mit der Rechtsprechung des Obersten Verwaltungsgerichts betr. die Beweiskraft von Handelsbüchern und Notizen. Führt der Steuerzahler also Handelsbücher, so können die Schätzungsnormen nur dann angewandt werden, wenn die Bücher nicht als „ordnungsgemäß geführt“ anerkannt worden sind und sich nicht als Steuerveranlagungsgrundlage verwenden lassen.

Die durch die Finanzbehörden festgesetzten Schätzungsnormen sind grundsätzlich für die Veranlagungs- und Berufungsinstanzen bindend. Diese dürfen von den Normen nur dann abweichen, wenn besondere Umstände das nötig machen. Die Abweichung von der Schätzungsnorm muß im Veranlagungsakt begründet sein, und zwar kann die Änderung der Normen zuungunsten des Zahlers nur auf Grund des Gutachtens mindestens zweier Sachverständiger erfolgen.

Diese neue Bestimmung ist für den Steuerzahler außerordentlich wichtig, da sie den Finanzbehörden die Berücksichtigung des Einzelfalles durch Senkung oder Erhöhung der Einschätzungsnormen ermöglicht.

Die Finanzbehörden können für die Einkommen- und Umsatzsteuerveranlagung folgende Arten von Normen festlegen:

#### 1. Einkommensnormen

- a) für Grund und Boden (nachstehend nicht besonders behandelt),
- b) für Handels- und Industrieunternehmen, freiberufliche und gewerbliche Tätigkeit,
- c) für Grundstücke.

#### 2. Umsatznormen;

#### 3. Amortisationsnormen,

4. Schätzungsnormen für Bilanzen von landwirtschaftlichen Betrieben, die Handels- und Wirtschaftsbücher führen;

5. Normen für die Unterhaltskosten von Familienmitgliedern und persönlichem Dienstpersonal bei

Eigentümern kleiner Landwirtschaften bis zur Größe von 50 Hektar, die vereinfachte Buchführung haben (die unter 4 und 5 genannten Normen werden gleichfalls nachstehend nicht besonders behandelt).

#### 6. Geldwertnormen für Naturaleinkommen.

##### Einkommensnormen.

Die Einkommensnormen für Handels- und Industrieunternehmen, sowie freiberufliche und gewerbliche Tätigkeit werden in Form eines Prozentsatzes der Umsätze festgelegt. Die Höhe dieser Normen wird auf Grund des Einkommens aus Unternehmen und gewerblicher Tätigkeit desselben oder ähnlichen Typs — soweit das Einkommen durch Handelsbücher nachgewiesen wird, — auf Grund von Steuererklärungen von Steuerzahlern, die keinen Zweifel an ihrer Ehrlichkeit lassen, auf Grund von Sachverständigenurteilen und anderen glaubwürdigen Quellen berechnet.

##### Einkommensnormen für Handels- und Industrieunternehmen.

Die Schätzungsnormen können als Brutto- oder Nettornormen aufgestellt werden.

##### Bruttonormen.

Die Bruttonormen bringen den Unterschied zwischen dem Bruttoerlös und dem Einkaufswert, sowie der Einkaufsnebenkosten der Ware, wie Zoll, Transport, Versicherung, Vermittlung usw., und Amortisation zum Ausdruck und stellen damit den prozentual ausgedrückten Bruttogewinn dar.

Zur Feststellung des Nettogewinns des Unternehmens müssen nun im Einzelfall von der nach oben erwähnten Methode errechneten Summe die Handelsunkosten abgezogen werden, zu denen Gehälter, Miete für das Geschäftslokal, Verkaufsunkosten, Heizmaterial, Beleuchtung, Porto usw. gehören. Ferner gelangen zum Abzug: Staats- und Kommunalsteuern, Geldleistungen und unentgeltliche Zwangsleistungen anderer Art für öffentliche Zwecke. Nicht abzugsfähig ist lediglich die Staatliche Einkommensteuer.

Die Bruttonormen eines Industrieunternehmens (auch Handwerksbetrieb) bringen den Unterschied zwischen dem für die erzeugten Waren erzielten Erlös und den Gesteuerungskosten, die sich aus den Kosten für Rohstoffe, Hilfsmaterial, Arbeitslöhne, Gehälter, Sozialabgaben, Reparaturen, Betriebsstoff u. a. sowie der Amortisation zusammensetzen.

Auch hier sind die bereits oben erwähnten Handelsunkosten abzuziehen.

##### Nettonormen.

Die Nettonormen bringen das Einkommen eines Unternehmens, das im eigenen Gebäude untergebracht ist und in dem keine bezahlte, leitende Kraft beschäftigt ist zum Ausdruck. Sie werden durch Abzug vom Brutto-Einkommen der mit der Erzielung, Bewahrung und Sicherung des Einkommens entstehenden Unkosten und der Amortisation, sowie der unmittelbaren Staats- und Kommunalsteuern, Zwangs- oder gesetzlichen Leistungen und unentgeltlichen Zwangsleistungen anderer Art für öffentliche Zwecke, die in dem betreffenden Kreise von den gewerblichen Unternehmern allgemein verlangt werden, errechnet.

Zur Feststellung des Steuereinkommens muß im Einzelfall von der in oben angedeuteter Weise errechneten Summe die Miete für das Geschäftslokal — wenn dieses sich in einem fremden Gebäude befindet — und das Gehalt oder der Lohn des Leiters — wenn der Eigentümer das Unternehmen nicht selbst leitet — abgezogen werden.

Bisher wurden die Nettonormen einschließlich der Miete und der Kosten für den Leiter des Unternehmens errechnet. Oben behandelte Normfestlegung erscheint also in den neuen Ausführungsbestimmungen zur Steuerordnung als Neuerung.

Schätzungsnormen für das Nettoeinkommen aus gewerblicher Tätigkeit.

Die Nettonormen für freiberufliche oder gewerbliche Tätigkeit bringt das Einkommen aus dieser im eigenen Hause ausgeübten Tätigkeit zum Ausdruck.

Abzugsfähig sind die im vorigen Abschnitt aufgezählten Unkosten und Abgaben. Auch hierbei ist die Miete für das Geschäftslokal abzugsfähig, wenn sich das Geschäftslokal in einem fremden Gebäude befindet.

##### Schätzungsnormen für Einkommen aus Gebäuden.

Auch für diese Normen gilt das in den beiden vorhergehenden Abschnitten Gesagte. Als Maßstab für die Aufstellung der Normen gelten die vorhandenen Daten über die Ertragsfähigkeit ähnlicher Objekte, Steuererklärungen anderer Zahler usw.

##### Umsatznormen.

Als weitere Neuerung führt die neue Ausführungsverordnung sogenannte Umsatznormen ein.

Zur Feststellung der Umsatzhöhe bei Handelsunternehmen können folgende Schätzungsnormen festgelegt werden:

- der Prozentsatz des Brutto- oder Nettogewinns für den betreffenden Geschäftszweig oder für einzelne Warenarten oder Warengruppen, die zwei oder mehr Warenarten enthalten;
  - das Verhältnis des Wertes des gesamten Warenvorrates zum gesamten Umsatz oder auch das Verhältnis des Bestandwertes einzelner Warenarten oder Warengruppen zu dem mit diesen Waren erzielten Umsatz;
  - das Verhältnis des Wertes einzelner Warenarten oder -gruppen zu dem Wert des Gesamtbestandes;
  - das Verhältnis des Umsatzes einer bestimmten Warenart oder -gruppe zum Gesamtumsatz des Unternehmens;
  - das Verhältnis der Handelsunkosten oder nur bestimmter Kosten zum Warenumsatz.
- Zur Feststellung der Umsatzhöhe bei Industrieunternehmen (auch Handwerksbetrieben) können im einzelnen folgende Normen aufgestellt werden:
- der Prozentsatz des Brutto- oder Nettogewinns für den betreffenden Unternehmenszweig;
  - das Verhältnis bestimmter Produktionskosten oder der verbrauchten Rohstoffmengen oder anderer Produktionsbestandteile zur Menge oder zum Wert der erzeugten Waren;
  - das Produktionsvolumen eines Arbeiters oder eines Arbeiter-Tages bzw. einer Arbeiter-Stunde;
  - das Produktionsvolumen bestimmter Maschinen in einer gewissen Zeiteinheit.

##### Amortisationsnormen.

Die Amortisationsnormen für gewisse Objekte sind in der Ausführungsverordnung zum Einkommensteuergesetz (§ 14) enthalten. Die Finanzbehörden sind verpflichtet, sich ohne weitere Erhebungen an diese Normen zu halten.

Fordert der Steuerzahler höhere Abschreibungen oder höhere Amortisationen, so kann die Finanzbehörde ihm diese zubilligen. Bestehen jedoch an der Rechtmäßigkeit der Forderung des Steuerzahlers Zweifel, müssen die entsprechenden Amortisationssummen durch Sachverständige festgestellt werden. Um in Einzelfällen die Feststellung der Amortisationsnormen durch Sachverständige zu vermeiden, da dieses Verfahren oft sehr kostspielig sein kann, können die Finanzbehörden neben den in § 14 des Einkommensteuergesetzes festgelegten Amortisationsnormen weitere Normen festlegen, die für die Steuerveranlagungs- und Berufsinstanzen bindend sind. Es ist hiermit eine wesentliche und zweckmäßige Neuerung eingeführt worden, die in anderen Ländern, wie z. B. Deutschland, England, Vereinigte Staaten von Amerika schon seit langem besteht.

### Geldwert-Normen für Naturaleinkommen.

Diese Normen bezeichnen nichts anderes als den Geldwert des Einkommens in Naturalien oder Leistungen, wie z. B. volle Verpflegung des Arbeitnehmers, Wohnungs-, Heizmaterial-, Lichtwert usw. Der Geldwert des Naturaleinkommens wird für das ganze Kalenderjahr nach den Preisen am 1. Januar des betreffenden Steuerjahres festgelegt.

#### Wie werden die Schätzungsnormen festgelegt?

Die Schätzungsnormen werden in folgendem Verfahren festgelegt:

Die Finanzkammer bearbeitet nach Einholung von Gutachten bei den von den wirtschaftlichen Selbstverwaltungsorganen oder Berufsorganisationen bestimmten Sachverständigen entsprechende Anträge, die mitsamt den Unterlagen, auf denen sie aufbauen, der Berufungskommission übersandt werden.

Die Berufungskommission in voller Besetzung ist verpflichtet, die ihr eingereichten Normvorschläge innerhalb von 3 Wochen nach Erhalt zu begutachten.

Die Finanzkammer legt die von der Berufungskommission begutachteten Normvorschläge dem Finanzministerium zur Bestätigung vor. Das Finanzministerium bestätigt die Normen nach Einholung von Gutachten bei den zuständigen wirtschaftlichen Selbstverwaltungsorganen.

Die Normen für das Naturaleinkommen und die Satzungsnormen sollen bis zum 1. Februar des Steuerjahres festgelegt sein, die Einkommen- und Amortisationsnormen bis zum 1. Juni. Im laufenden Steuerjahr ist jedoch für den letztgenannten Termin mit Rücksicht auf das späte Inkrafttreten der Ausführungsverordnung eine Verschiebung bis zum 15. Juni eingetreten.

(„Poradnik Przedsiębiorcy“ 11 1937).

## Verwaltung von Ausländergrundbesitz

### Generalgenehmigung für Rechtsanwälte.

In Nr. 11 des Amtsblatts des Finanzministeriums vom 21. 4. 1937 ist unter Pos. 385 ein wichtiges Rundschreiben der Devisenkommission erschienen, das für Verwalter von Ausländergrundbesitz und Rechtsanwälte außerordentliche Bedeutung hat, zumal es die diesbezüglichen Devisenvorschriften, die mit Rundschreiben vom 22. Juli 1936 eingeführt wurden, außer Kraft setzt und gewisse Erleichterungen bringt.

Die Devisenkommission erteilt bis auf Widerruf folgende Generalgenehmigung:

#### I.

1. a) **Mieter und Pächter von Ausländergrundstücksbesitz** dürfen alle aus dem Miets- oder Pachtverhältnis entstehenden Auslanderforderungen an die im Inlande wohnhaften und ordnungsgemäß bevollmächtigten Grundstücksverwalter zahlen. Die Krediterteilung an ausländische Grundstückseigentümer in Form einer Miets- oder Pachtzahlung für einen längeren als den üblichen oder vertraglich vor dem 27. April 1936 vereinbarten Zeitschnitt bedarf der besonderen Genehmigung der Devisenkommission.
- b) **Andere Personen** dürfen an Grundstücksverwalter alle anderen im Zusammenhang mit der Grundstücksnutzung entstandenen Verbindlichkeiten, wie z. B. Kaufpreis für landwirtschaftliche Erzeugnisse oder Bäume, Versicherungssummen usw. zahlen.
- c) **Die Exekutionsorgane** sind berechtigt, an die Grundstücksverwalter zwangsweise eingezogene Beträge, so weit sie aus den oben unter a) und b) angeführten Titeln herrühren, auszubahlen.
2. Die im Inlande wohnhaften Grundstücksverwalter sind berechtigt,
  - a) die oben unter 1) erwähnten Verbindlichkeiten direkt oder im Zwangsverfahren einzuziehen,
  - b) im Rahmen der einkassierten Beträge im Inlande Zahlungen für folgende Titel zu leisten: Steuern aller Art, Abgaben und alle im Zusammenhang mit der Verwaltung und Erhaltung des betreffenden Grundstücks entstehenden Kosten, alle mit der Bewirtschaftung landwirtschaftlichen Grundbesitzes zusammenhängenden Aufwendungen, Zahlung von Altersrenten im Inlande an ehemalige Arbeitnehmer oder deren Familien, Beihilfen oder Schenkungen für soziale und charitative Zwecke in der allgemeinen Höhe, Auszahlung an den Grundstückseigentümer während seines Aufenthalts im Inlande eines Betrages von 300 zł monatlich, wobei jedoch dieser Betrag oder Teilbeträge desselben nicht ausgeführt werden dürfen,

c) im Rahmen der einkassierten Beträge im Inlande Zinsen und Hypothekenschulden, die auf dem betreffenden Grundstück sichergestellt sind, zu zahlen.

Die oben unter 2 b) und c) genannten Zahlungen können, wenn sie zur Befriedigung einer Auslanderforderung geleistet werden, ausschließlich durch Einzahlung auf ein Blockkonto des Gläubigers bei einer Devisenbank erfolgen.

Obige Generalgenehmigung wird nur unter der Bedingung erteilt, daß die Verwalter bis zum Monatsletzten den vom vorhergehenden Monat verbliebenen Überschuß einer Devisenbank auf Blockkonto des ausländischen Grundstückseigentümers überweisen und gleichzeitig dieser Bank eine schriftliche Abrechnung über die oben unter 2 b) und c) vorgesehene Auszahlungen einreichen.

Unter keinen Umständen darf der Verwalter ohne Genehmigung irgendeiner in bar oder anderen Zahlungsmitteln einkassierten Betrag an den ausländischen Grundstückseigentümer ins Ausland überweisen oder ihm im Inlande auszahlen; Auszahlungen im Lande im Auftrage des ausländischen Grundstückseigentümers an dritte Personen dürfen nur für die oben unter 2 b) und c) genannten Zwecke und Titel vorgenommen werden.

Die Devisenbanken und die Filialen der Bank Polski werden ermächtigt, zu Lasten der obenwähnten Blockkonten, die aus den Überschüssen der betreffenden Grundstücke entstanden sind, an die obenwähnten Verwalter ausschließliche Zahlungen für die unter 2 b) und c) genau aufgeführten Zwecke zu leisten, jedoch nur unter der Bedingung, daß der Verwalter den Zahlungstitel mit schriftlichen Beweisen belegt, die die Bank in Abschrift für Kontrollzwecke aufzubewahren hat.

3. **Schuldner, Gerichte, Exekutions- und öffentliche Verwaltungsorgane** dürfen an Rechtsanwälte Zahlungen, die deren ausländischen Auftraggebern zustehen, leisten; ausgenommen jedoch sind Forderungen, die aus dem Verkauf des Grundstücks oder dinglicher Grundstücksrechte herrühren.

4. **Rechtsanwälte und ihre Substitute** sind berechtigt:

- a) die von ihrem ausländischen Auftraggeber oder seinem Bevollmächtigten im Zusammenhang mit der übertragenen Angelegenheit erhaltenen Vorschüsse im Lande zur Deckung der mit der dieser Angelegenheit entstehenden Unkosten zu verwenden,
- b) aus eigenen Mitteln Kostenvorschüsse in Ausländerangelegenheiten unter folgenden Bedingungen zu leisten:  
Eine solche Auslage ist nur in ganz dringenden Fällen zulässig, und zwar dann, wenn der Erhalt des Kostenvorschusses aus dem Auslande nicht in der

Zeit möglich ist, die unbedingt innegehalten werden müßte, um den Auftraggeber vor Schaden zu bewahren. Die Summe der so durch den Rechtsanwalt für einen Kunden verauslagten Beträge darf den Gesamtbetrag von 500 zł nicht überschreiten. Der so verauslagte Betrag muß dem Rechtsanwalt spätestens innerhalb von 2 Monaten zurückerstattet werden, wobei die Rückerstattung jedoch nicht im Ausland, und zwar weder an den Rechtsanwalt noch an eine von ihm bezeichnete dritte Person, erfolgen kann.

- c) die im Zusammenhang mit der ihnen von einem Ausländer oder seinem Bevollmächtigten übertragenen Angelegenheit stehenden Forderungen von Schuldner (direkt oder im Zwangsverfahren), von Gerichten, Exekutions- und Verwaltungsorganen einzuziehen; ausgenommen jedoch sind die aus dem Verkauf von Grundstücken oder dinglicher Grundstücksrechte herrührenden Forderungen,
- d) von den für Ausländer eingezogenen Forderungen im Inlande Steuern und öffentliche Abgaben, die in direktem Zusammenhang mit der übertragenen Angelegenheit stehen, zu zahlen,
- e) von den für Ausländer eingezogenen Forderungen die eigenen oben unter Punkt 4 b) erwähnten Auslagen abzuziehen oder diese dem substituierenden Rechtsanwalt, sofern dieser im Inlande wohnt, auszuführen. Ebenso kann das Anwalts Honorar in der gesetzlich festgelegten oder mündlich vereinbarten Höhe, die jedoch 10% der eingekassierten Summe nicht überschreiten darf, von dem eingekassierten Betrage abgezogen werden,
- f) die eingezogenen Beträge an die registrierten Handelsvertreter, die auf Grund des Devisenrundschriftens Nr. 7 berechtigt sind, Forderungen für die von ihnen vertretenen Auslandsfirmen einzuziehen, auszuführen.

Obige Generalgenehmigung erteilt die Devisenkommission unter folgenden Bedingungen:

Die Rechtsanwälte zahlen die bar eingezogenen Ausländerforderungen nach Abzug der in Punkt 4 d), e), f) vorgesehenen Beträge bei einer Devisenbank auf Blockkonto ihres ausländischen Auftraggebers ein. Eine solche Einzahlung hat der Rechtsanwalt innerhalb von einem Monat nach Einzug der Forderung vorzunehmen und bei der Einzahlung der Devisenbank eine schriftliche Abrechnung über die in Punkt 4 d), e) und f) vorgesehenen Abzüge unter genauer Bezeichnung der Angelegenheit einzureichen.

Der Rechtsanwalt ist nicht berechtigt, bar oder in anderen Zahlungsmitteln eingezogene Forderungen ins Ausland zu überweisen oder im Inlande an seinen ausländischen Auftraggeber direkt oder an eine von ihm bestimmte dritte Person zu zahlen.

Die von ausländischen Auftraggebern als Anwalts-honorar oder Kostenrückerstattung in ausländischen Zahlungsmitteln erhaltenen Beträge müssen der Bank Polski oder einer Devisenbank zum Kauf angeboten werden. Für den Verkauf ausländischer Zahlungsmittel müssen die Rechtsanwälte sich von der Devisenbank entsprechende Bescheinigungen geben lassen und diese zu Kontrollzwecken bei sich aufbewahren. Diese Bescheinigungen werden von den Devisenbanken unentgeltlich erteilt.

Zulässig ist eine Versendung von Exekutionstiteln (gerichtlichen oder verwaltungsbehördlichen) ins Ausland, jedoch nur dann, wenn der ausländische Empfänger der in dem Titel Begünstigte selbst ist.

## II.

Erhalten Verwalter oder Rechtsanwälte Wechsel oder Schecks als Abgeltung von Ausländerforderungen, so können sie diese Zahlungsmittel bis zu ihrer Fälligkeit bei sich behalten und den zu gegebener Zeit eingekassierten Betrag nach den vorstehend erwähnten Vorschriften verwenden.

Jedoch sind Verwalter und Rechtsanwälte zum Empfang von fest verzinslichen oder Dividendendpapieren bzw. deren Coupons als Abgeltung von Ausländerforderungen und zur Aufbewahrung dieser Papiere bei sich verpflichtet, gemäß Rundschreiben 33 der Devisenkommission eine besondere Devisengenehmigung einzuholen.

## III.

Die von Verwaltern und Rechtsanwälten zugunsten physischer oder juristischer Personen, die ihren Wohnsitz in der Freien Stadt Danzig haben, eingezogenen Beträge können auf „Daki-Konto“ zugunsten des Gläubigers (Eigentümers) eingezahlt werden, unter der Bedingung jedoch, daß die Verbindlichkeit im Rahmen des normalen Zahlungsmittelverkehrs gemäß den Vorschriften des Rundschreibens Nr. 16 der Devisenkommission vom 25. März 1937 liegt.

Die Bezahlung von Forderungen der auf dem Gebiet der Freien Stadt Danzig lebenden Personen von den Einkünften von Grundstücken, die nicht auf dem Gebiete der Freien Stadt Danzig wohnenden Ausländern gehören, liegt nicht im Rahmen des normalen Geldverkehrs mit der Freien Stadt Danzig.

## IV.

Die in diesem Rundschreiben enthaltenen Vorschriften für Grundstücksverwalter finden bei Zwangsverwaltern, Sequestern und Kuratoren analoge Anwendung.

Bemerkung. Das Rundschreiben Nr. 24 der Devisenkommission vom 22. Juli 1936 (Dz. Urz. Min. Skarbu Nr. 20, Pos. 638, „Handel und Gewerbe in Polen“ Nr. 8/1936, S. 97) wird außer Kraft gesetzt.



Verteiler: St. Holdowski, Poznań, Wroclawskie 4  
Das unübertroffene Backbuch „Backen macht Freude“ der Firma Dr. A. Oetker ist in allen Kolonialwarengeschäften, Buchhandlungen und auch bei unserem Vertreter erhältlich.  
**Ermäßigter Preis 30 Groschen.**

## Buchbesprechungen.

**Peter-Henz Seraphim: Die Ostseehäfen und der Ostseeverkehr.**  
314 Seiten, 30 Textkarten, 23 Kunstdruckkarten. Preis  
Rm. 15.—

Der Volk und Reich Verlag legt bereits wieder einen neuen, sehr sorgfältig ausgestatteten Band der Schriftenreihe des Instituts für Osteuropäische Wirtschaft am Staatswissenschaftlichen Institut der Universität Königsberg vor.

Bei der Arbeit des Königsberger Wissenschaftlers Dr. habil. Peter-Henz Seraphim, der als Verkehrswissenschaftler speziell für die wirtschaftlichen Fragen der osteuropäischen Staaten bekannt ist, handelt es sich nicht um eine ausschließliche verkehrswirtschaftliche Darstellung. Die ganze Arbeit ist vielmehr getragen von den großen weltwirtschaftlichen und weltpolitischen Veränderungen, die in Osteuropa durch den Weltkrieg erfolgt sind. Sie versucht, eine Darstellung der Verschiebung der Einflußgebiete der verschiedenen Ostseehäfen eben auf Grund dieser Veränderungen der politischen Grenzziehung zu geben. In diesem Sinne ist die Arbeit eine eminent-aktuelle, zeigt sich doch auf dem Gebiet der Verkehrswirtschaft und des Häfenverkehrs ganz besonders der nachträgliche Einfluß der Veränderungen der Grenzen und der Wirtschaftspolitik der verschiedenen beteiligten Staaten.

Zwei Tatsachen sind es, die die Entwicklung des Ostseeverkehrs und der Ostseehäfen grundlegend bestimmen: Die Abdrängung Rußlands von der Ostsee und der Zutritt Polens zur Ostsee. Die Abdrängung Rußlands von der Ostsee und zugleich die Bildung der sogenannten Randstaaten, die Lösung des Ostteiles der Ostseeländes von den gewaltigen Konsum- und Produktionsgebieten Rußlands bewirkt nicht nur für den Gesamtverkehr eine tiefgreifende Veränderung. Sie wirkt sich auch auf den Charakter der einzelnen den Verkehr vermittelnden Häfen aus, verschiebt die Wettbewerbslage des ganzen südöstlichen Ostseebezugs. Das Hinzutreten Polens zur Ostsee, die Zerschneidung und Verlagerung der Ostseehinterländer sind ein stark strukturveränderndes Element und verschieben die Wettbewerbsgrundlage der Häfen des südlichen Ostseebezugs. Diese durch die politische Entwicklung nach dem Weltkrieg bedingte Strukturveränderung des Ostseeverkehrs muß schließlich auch den dritten Kreis der Häfen, die skandinavischen Häfen, beeinflussen.

Was die Arbeit Seraphims besonders auszeichnet und von ähnlichen Arbeiten abhebt, ist der große einheitliche Blick, mit dem der Verfasser die Probleme des Ostseeverkehrs und die Fragen der Veränderung des Hinterlandes der Häfen, ausgehend von der Verschiebung der Grenze, behandelt. Zwar gibt es eine Reihe von Arbeiten über Teilgebiete des Ostseeverkehrs, über Einzelhäfen in der Ostsee, bisher fehlte aber jede zusammenfassende Darstellung, in der das Ostseegebiet als eine Einheit, natürlich zerfallend in verschiedenartige und verschiedengerichtete Verkehrsgebiete, aufgefaßt wird.

Es ist aber nicht allein die Gesamtschau, die der Verfasser gibt. Er bemüht sich zugleich durch eine intensive Durchdringung alles erreichbaren Materials eine geschlossene statistische Entwicklungsdarstellung zu geben. Zugleich ermöglichte der Verlag durch Beigabe zahlreicher besonders sorgfältig ausgearbeiteter Diagramme und Kartendarstellungen aber auch ein plastisches Bild zu entwickeln, das einprägsam dem Leser vor Augen steht. Durch die Beibringung eines großen Tatsachenmaterials, umfangreicher tabellarischer Anhänge und Einzelangaben über Gestalt, Planung, technische Ausrüstung der Ostseehäfen und Skizzen sämtlicher bedeutender Häfen ist das Buch als Nachschlagewerk für alle mit der Ostseeschifffahrt und dem Ostseeverkehr verbundenen Kreise geeignet. Es erhebt sich mit dem Anspruch, über den Rahmen einer wissenschaftlichen Facharbeit hinaus auch Kreise der Praxis zu interessieren, denen die wissenschaftlichen Gesamtergebnisse zugleich mit einer Fülle praktischen Tatsachenmaterials vermittelt werden. Das Buch Seraphims, das mit

30 Textkarten und 23 Kunstdruckkarten eine ganz besonders sorgfältige Ausstattung erfahren hat, ist somit eine verkehrswirtschaftlich bedeutsame Leistung und eine, wirtschafts- und praktisch gesehen, besonders beachtenswerte Arbeit. Volk und Reich Verlag, G. m. b. H., Berlin W 9.

### Ausführungsbestimmungen zur Steuerordnung.

Fast ein Jahr warteten die interessierten Kreise auf die Veröffentlichung der Ausführungsbestimmungen zu der einheitlichen Steuerordnung vom 14. Februar 1936. Erst jetzt, am 7. Mai, wurde der Text der neuen Bestimmungen im Diennicki-Ustaw veröffentlicht. Der neue Text weicht wesentlich von dem der älteren Ausführungsbestimmungen ab. Die Buchhandlung von Al. Wilak in Posen hat nun in Form einer Broschüre die Steuerordnung mit den neuen Ausführungsbestimmungen herausgebracht. Zu bemerken ist, daß in dieser Broschüre die neuen, entsprechenden Ausführungsbestimmungen gleich hinter den sie betreffenden Artikeln der Steuerordnung aufgeführt sind. Besondere Beachtung verdienen die umfangreichen Inhaltsverzeichnisse in alphabetischer und gebietsmäßiger Bearbeitung. Der niedrige Preis des Buches (1,60 Zł) dürfte viel zu dessen Verbreitung beitragen.

### „Siedlungen gesunde Weltwirtschaft“.

Unter diesem Antwort hat die Deutsche Bergwerks-Zeitung, Tageszeitung für Wirtschaft und Technik, Düsseldorf, aus Anlaß der Eröffnung der großen Reichsausstellung „Schaffendes Volk“ in Düsseldorf eine verstärkte Ausgabe herausgebracht. In einer Anrede an das Ausland gibt dieses führende Blatt einem starken Optimismus auch hinsichtlich des Aufbaues einer neuen Weltwirtschaft Ausdruck. Nachdem die Weltwirtschaft der hochkapitalistischen Epoche unwiderföhrlich dahin sei, gehe es nur ein Vorwärts. Deutschland stelle im Zeitenverlaufsplanen nun auch eine wirtschaftliche Gleichberechtigung wieder her; eine fruchtbarere internationale Wirtschaftspolitik könne aber nur unter Gleichberechtigten gemacht werden. Die fortschreitende Industrialisierung der Welt und das Schwinden der früheren Einteilung in rohstoffverzeugende Länder einerseits und rohstoffbeziehende und verarbeitende andererseits selbst unter ausschließlich europäischen Gesichtspunkten dürfe durchaus nicht negativ beurteilt werden. Die Weltwirtschaft werde nicht dadurch arm, daß zukunfts-gläubige Völker, wie das deutsche, arbeiten und neue Werte schaffen. Die den Wirtschaftsführern und Staatsmännern der Welt gestellte Aufgabe bestünde darin, neue, natürliche und dauerhafte Formen für eine Weltwirtschaft zu finden, die den durch Weltkrieg und technischen Fortschritt herbeigeführten unabänderlichen, revolutionären Veränderungen Rechnung tragen. Deutschland sei durchaus bereit, an dem Aufbau einer neuen Weltwirtschaft mitzuwirken, wenn auch die anderen Nationen die Hand dazu bieten. Dann erst würden die unerschöpflichen Mittel, welche die moderne Technik den Völkern zur Verfügung stellt, voll ausgenutzt werden, um ein Fullhorn des Segens über sie zu ergießen. Ihre besondere Note, und damit großen Wert gerade auch für die Unterrichtung des Auslandes, bekommt die Ausgabe durch die Mitarbeit erster Fachleute. Besonders Interesse verdienen Artikel: von Oberst des Generalstabes Thomas, über Bestrebungen, die Lebenshaltung des Volkes aus eigener Kraft zu sichern, über Rohstoff-Neuland von Dr. R. Wedemeyer. Die weiteren Beiträge befassen sich mit der Verwendung von Glas als Werkstoff, mit den Möglichkeiten, die sich aus der Verwendung von Leichtmetallen im Schiffsbau und Schiffsmaschinenbau ergeben, mit Siedlungsfragen usw. Bemerkenswert ist eine Darstellung der Entwicklungstendenzen in der Welt seit dem 19. Jahrhundert. Der Presse- und Propagandaleiter der Reichsausstellung „Schaffendes Volk“ Düsseldorf 1937, Richard W. Gentrück schildert in sehr beachtenswerten Ausführungen über „Erziehung zum Verbrauch“, wie eine Ausstellung für Werkstoffe Propaganda macht,

## Mitteilungen des Hilfsvereins deutscher Frauen: Poznań AL. MARZ PIŁSUDSKIEGO 27.

### Stellengesuche

**Angelernte.**  
zur Erlernung der Hauswirtschaft in Kleinstadt oder Landhaushalt, sucht Stllg.

**Kinderwädchen.**  
nähen gelernt, noch nicht in Stellung gewesen, sucht Stellanz.

**Krankpflegerin**  
mit langjähriger Praxis, ausgebildet in Säugling- und Wochenpflege, Massage, sucht Stellung.

**Haushälter.**  
kinderlieb, Haushaltungskursus besucht, sucht Stellung.

**Haustochter.**  
kinderlieb, mit Kenntnissen in Hausarbeiten, Stenographie, Schreibmaschine und Buchführung, sucht Stellanz.

**Stütze**  
mit guten Kenntnissen der hauswirtsch. Arbeiten, sucht Stellung, mögl. mit Familienanschluss, in Stadt- od. Landhaush.

**Stütze.**  
Landwirtschtochter, bisher im elterlichen Haushalt gearbeitet, sucht Stellung zur Vervollkommnung in allen Zweigen des Haushaltes.

**Jungwirtin.**  
1 Jahr im Gutshaushalt gelernt, sucht Stellung.

**Stütze oder Erzieherin.**  
Gymnasialbildung, mit guten Kenntnissen in hauswirtschaftlichen Arbeiten, sucht Stellung.

**Wirtschalterin.**  
Landwirtschfrau, sucht Stellung in Land- oder Stadthaushalt, mögl. frauenloser Haushalt.

**Hausdame oder Gesellschafterin oder Stütze**  
sucht Stellung, übernimmt Führung eines Land- oder Stadthaushaltes.

# Arbeitgeber, denkt an unsere Arbeitslosen!

In der „Berufshilfe“, Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 27, sind u. a. gemeldet:

## **Betonpolier — Schachmeister.**

49 J. verh., m. dtsch.-poln. Sprachkenntnissen, vertritt mit Hoch-, Tiel- und Brückenbau, Kammerarbeiten, Schlang-, Eisenbügel u. Kanalarbeit, s. Stllg. 1/36.

## **Mauergeselle.**

32 J. verh., guter Fachmann, s. Dauerstellung, 1/32.

## **Zimmergeselle.**

27 J. ledig, gedient, auch in Bautischerei bewandert, sucht Stellung, 2/2.

## **Maler- und Glasergehilfe.**

23 J. ledig, militärfrei, auch mit Glaser- und Tapezierarbeiten vertraut, Ehrbarkeiten und Schriftdateler, s. Stllg. 7/1.

## **Tischlergeselle.**

31 J. verh., Kenntnisse i. Bau-, Kunst- und Möbelschreier, firm im Polieren und Putzen, s. Stllg. 2/1.

## **Tischlergeselle.**

28 J. ledig, m. längerer Praxis, s. Stllg. als Möbelschreier, 1/4.

## **Werkmeister — Zeichner — Techn. Beamter.**

28 J. ledig, gelernter Tischler, Deutsch u. Polnisch perfekt, mit Fachkalkulation und Löteneinrichtung vertraut, s. Stllg. 1/19.

## **Gutsfelchmacher.**

36 J. verheiratet, in seinem Fach sowie Karosseriebau gut ausgebildet, s. Stllg. Eigenes Tischlerhandwerkszeug vorhanden, 12/9.

## **Stellmachermelster.**

42 J. verh., bereits selbst gewesen, s. dringende Stllg., 12/3.

## **Holzbildhauer.**

28 J. ledig, s. Stllg., übernimmt auch Heimarbeit, 13/1.

## **Platzmeister — Sägewerksbeamter.**

48 J. verh., letzte Stllg. 13 J. Innegehabt, s. Stllg., auch als Wald- u. Feldwachter, 30/1.

## **2 junge Schmiedegesellen.**

möchten gern eine Anstellung in einem größeren Werk haben, um sich weiterzubilden, W. P. — B.

## **Schmid — Schweisser.**

36 J. verh., Dtsch.-Poln. perfekt, gute Kenntnisse als KesselSchmid, lang. Jahre in einer Kupferschmiedewerkstatt tätig gewesen, s. Stllg. 2/16.

## **Schmiedemeister.**

31 J. verh., m. Dreschsatzführung vertraut, Kenntnisse als Schlosser u. Stellmacher, m. Hufbeschlagprüfung, s. Stllg. evtl. Pacht einer Schmiede, 2/14.

## **Schmiedegeselle.**

26 J. ledig, militärfrei, m. Hufbeschlag vertraut (ohne Prüfung), s. Stllg. 2/15.

## **Schmiedegeselle.**

25 J. verh., in seinem Fach gut bewandert, m. Hufbeschlag vertr. (ohne Prüfung), s. Jägerstllg., mögl. auf Gut, 2/13.

## **Schmiedegeselle.**

32 J. verh., 3/2 J. als Motorfahrer tätig gewesen, ohne Hufbeschlagprüfung, sucht 2/11.

## **Schmiedemeister.**

m. Hufbeschlag u. anschließ. Meisterprüfung, sucht Stllg., evtl. Pacht einer Schmiede, 2/12.

## **Schmiedegeselle.**

27 J. ledig, m. Dreschsatzführung, Rend.-land. Masch. u. Strohpresse vertraut, bereits als KesselSchmid gearb., s. Stllg. 2/11.

## **Schlosser — Dreher.**

24 J. ledig, gedient, dtsch.-poln. Sprachkenntnisse, besitzt Führerschein, ist in der Lage, sämtliche Auto- und Motorradreparaturen auszuführen, s. Stllg. 23/10.

## **Chauffeur — Autokaufmann.**

26 J. ledig, sicherer Fahrer sämtlicher Autotypen, perfekt in Wagenpflege und -bedingung, sucht Stellung, 22/21.

## **Chauffeur.**

24 Jahre, ledig, gedient, Kenntnisse in Schmeidarbeiten, Lichtleitung, sowie mit Führung eines Motorschalters vertraut, roter Führerschein, s. Stllg. 22/5.

## **Schlosser — Chauffeur.**

26 J. ledig, zuverl. Fahrer, s. Stllg. 23/8.

## **Schlossergeselle.**

24 J. ledig, gedient, s. Stllg. als Maschinenschlosser, 23/9.

## **Schlosser — Chauffeur.**

26 J. ledig, bereits als Chauffeur tätig gewesen, s. Stllg. 23/12.

## **Schlossergeselle.**

26 J. verheiratet, m. guten Schweißern, Drehen, Montage vertraut, s. Stllg. 23/13.

## **Maschinenschlosser — Chauffeur.**

25 J. ledig, militärfrei, bes. grünen Führerschein, mit Dreschsatzführung vertraut, im Schweißen firm, sowie Kenntnisse in Installation, s. Stllg. 23/1.

## **Schlossermeister.**

32 J. ledig, Rep. landw. Maschinen, Drehen, Schweißen, Mechanikerkenntnisse, bes. Führerschein, s. Stllg. 23/2.

## **Fahrerschlosser — Chauffeur.**

24 J. ledig, m. Drehen und Nähmaschinenreparatur vertraut, s. Stellung, 24/1.

## **Klempnergeselle.**

23 J. ledig, Sohn eines Klempnermeisters, s. Stllg. zur weiteren Ausbildung, 25/1.

## **Eisenmesser — Former.**

32 J. verh., m. Schlosserarb. vertraut, s. Stellung, 30/1.

## **Elektroningenieur.**

39 J. ledig, militärfrei, Prax. vorhanden, Studium 1936 beendet, s. Stllg. 3/1.

## **Opiker — Fotolaborant.**

23 J. ledig, Meistersohn, ca. 2 J. Praxis, geprüfter Augenoptiker, als Fotolaborant ausgebildet, mit einschlägigen Facharbeit vertraut, s. Stllg. 3/1.

## **Klavierbauer und -stimmer.**

28 Jahre, sucht Stellung, übernimmt auch Reparaturen auf Anforderung, 39/1.

## **Maschinentechnik — Zeichner.**

31 J. ledig, m. dtsch.-poln. Sprachkenntnissen, Kenntnisse in Schreihelmsch. und Buchführung, s. Stllg., auch als Büroangestellter, 40/2.

## **Buchdrucker.**

25 J. ledig, s. Stllg. als Werk-, Akzidenz- oder Anzeigensetzer, in seinem Fach gut ausgebildet, 41/2.

## **Gutsattler.**

28 J. verh., bereits selbständig gewesen, Kenntnisse als Maler und Tapezierer, s. Stellung, 40/8.

## **Gerber — Kürschner.**

39 J. verh., Kreisinvalid, s. Stllg., übernimmt auch andere Arbeit, 47/1.

## **Schmiedegeselle.**

24 J. ledig, militärfrei, sucht Stllg. 5/1/.

## **Schuhmachergeselle.**

24 J. ledig, militärfrei, s. Stllg. 5/1/6.

## **Hackergeselle — Konditor.**

30 J. ledig, s. ab 1. 7. 37 Stllg. 6/1/4.

## **Konditorgehülfe.**

26 J. ledig, in größeren Konditoreien gearbeitet, s. Stllg. 62/1.

## **Fleischergeselle.**

21 J. 3/2 J. Lehre, Gesellenprüfung, abgelegt, s. Stllg. 63/2.

## **Fleischergeselle.**

22 J., 3/2 J. Lehrzeit, 10 Monate Gesellenpraxis, perfekt im Schlachten und Würst. machen, s. Stllg. zwecks weit. Ausbildung, 63/6.

## **Müllergeselle.**

25 J. verh., militärfrei, Sohn eines Mühlensbesitzers, hat in einer erbli. Mühle gearbeitet, führt seit 1930 durch den Tod des Vaters die Mühle selbst, s. Stllg. zwecks Vervollkommnung, kann Kaution stellen, 64/8.

## **Müller — Werkführer.**

30 J. ledig, gedient, in verschiedenen Mühlen u. a. auch als Werkführer gearbeitet, z. Zi. noch in Stllg., möchte wechseln zwecks Erweiterung seiner Kenntnisse, ist mit Walzenrifeel vertraut, 64/10.

## **Müllergeselle.**

25 J. ledig, militärfrei, mit Rohlmotor u. samtl. ins Fach schlagenden Arbeiten vertraut, s. Stllg. 64/3.

## **Kellner.**

31 J. ledig, nimmt auch Stllg. als Portier, 7/1.

## **Bankbeamter — Rechnungsführer.**

33 Jahre, ledig, gedient, Abitur, bisher als Bankbeamter — Kassierer tätig gewesen, nimmt auch Stllg. als Rechnungsführer auf einem Gute an, 71/1.

## **Getreidekaufmann.**

25 J. ledig, gedient, gute Kenntnisse in der Getreide- und Saatgutbranche, Buchführungskenntn., Stenographie, Schreibmaschine, kommt für leitende Stellung in Frage, 74/2.

## **Kontorist.**

30 J. ledig, gedient, bisher als Redakteur tätig gewesen, schreibt perfekt Schreibmaschine, ist mit allen Büroarbeiten, sowie Korrespondenz vertraut, s. Stllg. im Büro, 77/3.

## **Buchhalter — Kontorist.**

24 J. ledig, militärfrei, besitzt die Reife, Hochschule 4. Welthandel in Lemberg besucht, m. Buchhaltung u. Korrespondenz vertraut, kurze Büropraxis, s. Stllg. 80/3.

## **Kolonialwarengehilfe.**

19 J., nach der Lehre kurze Zeit als Gehilfe tätig gewesen, s. Stllg. 81/5.

## **Kolonial- und Eisenwarengehilfe.**

21 J., nach der Lehre über 1/2 Jahr als junger Mann tätig gewesen, s. Stllg. 82/3.

## **Drogist.**

23 J. ledig, während der Lehrzeit Drogelehre besucht, 1 Jahr und 3 Monate Gehilfe tätig gewesen, s. Stllg. 84/1.

## **Vertreter — Buchhalter.**

30 J. verheiratet, gedient, bilanzsicherer Buchhalter, übernimmt Vertretung für rechtl. Artikel, 88/2.

## **Lautmachern.**

15 J., poln. Sprachkenntn., s. Stllg. 89/4.

# Bank für Handel und Gewerbe Poznań

## Poznański Bank dla Handlu i Przemysłu

Zentrale u. Hauptkasse

Sp. Akc.

Depositenkasse

ulica Marszałkowska 8a

Poznań

Aleja Marszałka

Telefon:

Piłsudskiego 19.

2249, 2251, 3054

Telefon 2387

Girokonto bei der Bank Polski

Konto bei P. K. O. unter Nr. 200 490

## DEVIENBANK

Filialen:

Bydgoszcz, Inowrocław, Rawicz

Verkauf von billiger Reichsmark (Registermark) f. Reisezwecke

Annahme von Geldern zur Verzinsung. Einziehung von Wechseln und Dokumenten. An- und Verkauf sowie Verwaltung von Wertpapieren. An- und Verkauf von Sorten und Devisen. Erledigung aller sonstigen Bankgeschäfte.

STAHLKAMMERN

# MÖBEL

gut und billig kaufen  
Sie nur bei

**A. SOSCHINSKI - POZNAŃ**

Woźna 10 Telefon 53-56  
Lageräume: Wielkie Garbary 11

Krankheitshalber verkaufe mein Geschäftsgrundstück mit gr. Laden, Gastz. gr. mass. unterk. Speicher, mass. Stallungen u. Lagerräume, gr. Hof mit gr. Garten, mit anschl. geräumiger Wohnung in bester Lage der Stadt.

Deutsche 7 Kl. Schule am Ort. Offerten unter Nr. 115 an die Geschäftsstelle dieser Zeitung.

Eisenwarengeschäft in Kreisstadt Pomorze, alt eingeführt, sichere Existenz, zu verkaufen.

Rekurrenten wollen sich an die „Berufshilfe“ Bydgoszcz, ul. Gdańska 66, bzw. an Herrn A. Krause, Wąbrzeźno, ul. Przemysłowa 8, wenden.

## Heiraten!

Die in diesem Teil erscheinenden Anzeigen werden zum Preise von z1 1,- zuzügl. Porto pro Anzeige veröffentlicht.

Junger deutscher evgl. Tischlermeister, 28 Jahre alt, Besitzer eines grossen Grundstückes, Tischlerei mit Maschinenbetrieb, sucht auf diesem Wege deutsches, evangelisches, intelligent und geschäftstüchtiges Mädchen aus guter Familie, mit guten Charaktereigenschaften, mit möglichst polnischen Sprachkenntnissen, im Alter bis zu 27 Jahren, zwecks späterer Heirat kennenzulernen.

Erstgenannte ausführliche Zuschriften mit Bild, welches zurückgesandt wird, unter 1735 an die Geschäftsstelle des Verbandes für Handel und Gewerbe e. V., Poznań, Al. Marsz. Piłsudskiego 25.

Tüchtiger junger Friseur sucht passende Lebensgefährtin, am liebsten aus dem gleichen Beruf (Friseurin), auch Ehepartner erwünscht. Nur erstgenannte Zuschriften unter Chiffre 1736 an die Geschäftsstelle dieser Zeitung.



# MEISTER

LASST  
EURE  
LEHRLINGE  
BÜCHER  
LESEN!

Wehrhah, H. R., Landesökonomierat. Großes Handbuch für Gartenbau und Gartenkultur. Ein Nachschlagewerk für die Praxis. Unter Mitarbeit namhafter Fachleute herausgegeben. 3. erweiterte und ergänzte Auflage. 1498 S. 1263 Textabb. 47 ein- und mehrfarbige Tafeln. Lex.-8°. 2 Bände in Leinen ..... z1 80,50

Heckmann, A. Die neuzeitliche Konditorei in 750 Rezepten. Handbuch für die gesamte Konditorei mit Bildern und Werdegängen. 600 Konditoreierzeugnisse und Werdegänge auf 20 mehrfarbigen Tafeln und im Text abgebildet. 334 S. Gr.-8°. Ganzleinen ..... z1 49,90

Becker, Dr. med. vet. W. Neuzeitliche Tierheilkunde. Handbuch der Gesundheitspflege, Zucht, Geburtshilfe, des Hufbeschlages usw. unserer Haustiere. 1173 S. Text. 756 Textabb. 12 mehrfarb. Tafeln. 3 zerlegbare Modelle, Lex.-8°. Ganzleinen ..... z1 60,40

Foerster, Max. Handbuch für den Kolonialwaren-, Lebensmittel- und Feinkosthandel. 2. Aufl. 968 S. mit 559 Abb., 10 mehrfarbigen und 1 einfarbigen Tafel. Lex.-8°. Ganzleinen ..... z1 48,—

Freise, Professor Dr. Ed., und Dr. F. von Morgenstern. Der Drogist, Lehr- und Nachschlagewerk für Drogisten und Apotheker. 3. Aufl. 2 Bde. Lex.-8°. 1652 S. mit 870 Abb. im Text. 12 mehrfarbige sowie 1 einfarbige Tafel und ein Lebensbild des Herrn Professor Dr. Freise. Ganzleinen ..... z1 70,—

Söhlemann, Prof. H. Das Tischlerhandwerk. Ein Lehr- und Nachschlagewerk für Möbel-, Bau- und Kunsttischler. Lex.-8°. 4 völlig Neubearb. Aufl. 607 S. mit 366 Textabb., 12 Tondrucken und 8 arb. Tafeln, mit Anhang: Kleines Rechtslexikon für Beruf und Leben. 178 S. und Beigabe: Taschenbuch für Möbel-, Bau- und Kunsttischler. 141 S. mit 60 Abb. Ganzleinen .... z1 65,65

Wir übernehmen die Besorgung von Fachzeitschriften jeder Art.

Obige Werke liefern wir auch gegen Teilzahlungen.

Bedingungen bitten wir anzufordern. — Verlangen Sie Prospekte über Fachliteratur.

**Kosmos-Buchhandlung**  
Poznań, Al. Marsz. Piłsudskiego 25  
Telefon 65-89 P. K. O. 207 615

## Reklame- und Geschäfts-Drucksachen

Postkarten, Briefumschläge, Briefblätter, Rechnungen, Familien-Anzeigen, Formulare für Handel, Industrie und Landwirtschaft, Etiketts, Plakate (ein- u. mehrfarbig)

liefern wir

sauber, schnell und billig.

**CONCORDIA Sp. Akc.**

Poznań, Aleja Marsz. Piłsudskiego 25.